



## **MANAGEMENTUL PROIECTELOR**

**Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020**

# **MANAGEMENTUL PROIECTELOR**

© 2020 - OPRAN Constantin Gheorghe; Prof.univ.Emerit, Abil.Dr.MSc.Ing.



## **MANAGEMENTUL PROIECTELOR**

**Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020**

# **Managementul proiectelor**

## **Doctoratul prin proiecte**

### **Strategia succesului**



### Descrierea cursului

Cursul are drept scop crearea de manageri de proiect și dezvoltarea abilităților de managementul proiectelor pentru propunerea, câștigarea și realizarea cu succes a proiectelor la o societate modernă structurată prin proiecte în cadrul sistemelor economico-politice concurențiale globalizate.



### Descrierea cursului

Tematica „managementul proiectelor” abordează analiza structurală a domeniului de aplicare în stransă corelare cu mediu strategic al proiectelor, managementul resurselor umane, managementul calității, managementul resurselor materiale, management financiar al proiectelor, managementul riscului, utilizând sisteme expert informatice în corelație cu mediu de cercetare, mediu de afaceri, sistemul social și uman.



### Descrierea cursului

Cursul crează o strategie de succes profesională și personală cu o abordare analitică a activității în scopul realizării obiectivelor de performanță pe termen scurt și lung, cu însușirea de către cursanți a următoarelor domenii: managementul organizațiilor prin proiecte; managementul proiectelor; managementul administrării resurselor materiale în cadrul proiectelor; managementul riscului în proiecte; managementul calității în proiecte; managementul financiar al proiectelor; metode avansate în managementul proiectelor.



### Obiectivele cursului

1. Însușirea de către cursanți a tehnicilor de elaborare a unei propuneri de proiect;
2. Însușirea de către cursanți a tehnicilor de implementare, realizare și monitorizare a proiectelor;
3. Însușirea de către cursanți a strategiilor privind managementul riscului în proiecte cu minimalizarea efectului negativ al riscurilor și maximalizarea oportunităților riscurilor;
4. crearea și dezvoltarea competențelor de succes pentru doctoratul prin proiecte;
5. crearea și dezvoltarea competențelor de succes pentru managementul afacerilor prin proiecte.



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

### Evaluare curs Managementul Proiectelor

Cursurile vor avea loc exclusiv in regim online, pe platformele Microsoft Teams si Moodle - UPB-Elearning

Predarea se face pe Microsoft Teams iar materialele suport se incarca pe Moodle.

Evaluarea se face pe platforma Moodle la sectiunea Saptamana curenta ASSIGNMENT – Managementul Proiectelor prin depunerea testului rezolvat pdf.

**DOCUMENTUL DE EXAMEN – FISIER TEST– LUCRARE CU SUBIECTE EXAMEN VA FI COMPLECTAT SCRIS DE MINA – SEMNATA FIECARE PAGINA, NUMEROTARE, NUME – PRENUME, SCOALA DOCTORALA, DATA, FOTOCOPIAT SI DEPUIS CA FISIER PDF PE PLATFORMA DOAR IN INTERVALUL ORAR SPECIFIC ULTIMEI ORE DE CURS.**

- A. Examen - Prezenta & Test: – prezenta curs – 50%; Test – ultima ora curs – 50%;**
- B. Restanta Test – luni 14dec.2020 interval orar 19.00-20.00.**
- C. Reexaminare Test– miercuri 16dec.2020 interval orar 19.00-20.00.**



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

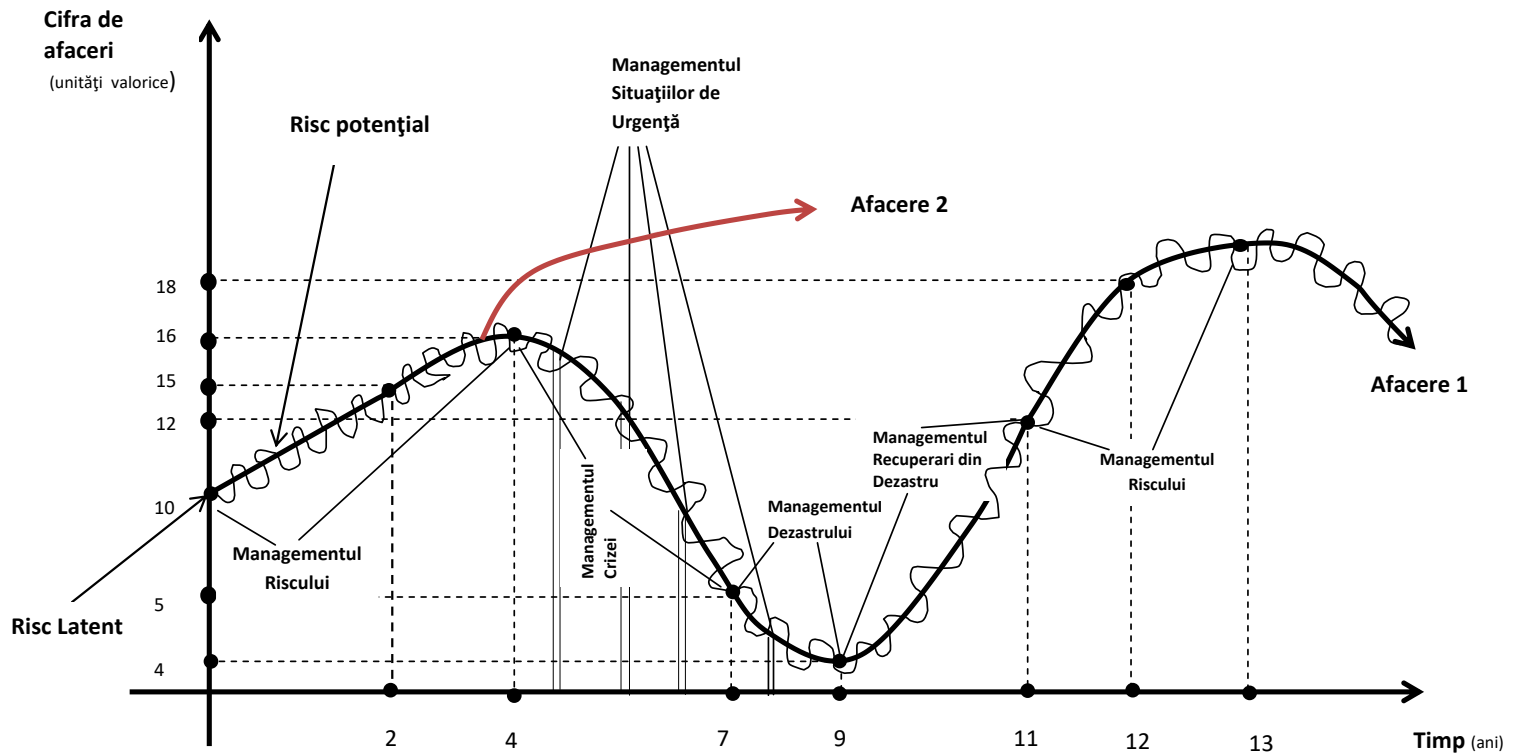
# SUCCESUL ÎN PROIECTE CREAȚĂ LIBERTATEA VIEȚII





**Cuvinte / Actiuni  
referentiale in  
Managementul Proiectelor  
"-Innovative  
-Intelligent  
-Integrated"**





Schema continuității afacerii

(Managementul riscului, Managementul crizei, Managementul dezastrului, Managementul recuperării din dezastru, Managementul riscului, ..)



**“MANAGEMENTUL  
PROIECTELOR”  
O ACTIVITATE OBLIGATORIE  
PENTRU  
SUCCES DOCTORAT ȘI ÎN  
AFACERI**



## **MANAGEMENTUL PROIECTELOR**

**Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020**

# **Structura cursului**

- 1. MEDIUL STRATEGIC AL PROIECTELOR**
- 2. MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIILOR PRIN PROIECTE**
- 3. MANAGEMENTUL CALITĂȚII PROIECTULUI**
- 4. MANAGEMENTUL FINANCIAR AL PROIECTELOR**
- 5. MANAGEMENTUL ADMINISTRĂRII RESURSELOR MATERIALE ÎN CADRUL PROIECTELOR**
- 6. MANAGEMENTUL PROIECTELOR FOLOSIND TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI**
- 7. MANAGEMENTUL RISCULUI ÎN ORGANIZAȚIA PRIN PROIECTE**
- 8. MANAGEMENTUL COMUNICĂRII ÎN PROIECTE**
- 9. MANAGEMENTUL ECHIPEI DE PROIECT**
- 10. AUTOEVALUAREA - EVALUAREA PROIECTELOR**
- 11. REALIZAREA, CONTROLUL ȘI MONITORIZAREA PROIECTULUI**
- 12. ÎNDRUMAR ELABORARE PROPUNERE PROIECT/REALIZARE PROIECT- MODEL APLICATIV**



**Orice doctorat e un  
proiect.**

**Orice afacere e un proiect.**

**Orice proiect e un doctorat  
si o afacere.**



**PROIECTE DE SUCCES  
CONDUC LA COMPANII DE SUCCES  
STRUCTURATE PRIN PROIECTE  
CU O STRATEGIE  
ORGANIZAȚIONALĂ  
DE  
MANGEMENT PRIN PROIECTE.**



**MANGEMENTUL PRIN  
PROIECTE REPREZINTĂ UN  
STIL MANAGERIAL DE A  
CONDUCE O ORGANIZAȚIE,  
COMPANIE, SOCIETATE  
STRUCTURATĂ PRIN  
PROIECTE.**





**MANGEMENTUL PRIN  
PROIECTE CREAȚĂ UN  
AVANTAJ COMPETITIV PE O  
PIAȚĂ CONCURENȚIALĂ  
GLOBALIZATĂ**



# PRINCIPALA STRATEGIE ESTE SA AI O STRATEGIE FLEXIBILĂ ADAPTABILĂ

Oricînd iei o decizie, cel mai bun lucru este sa iei decizia corecta, urmatorul lucru bun este sa iei o decizie proasta, iar cea mai nefavorabila alegere este sa decizi să amâni luarea unei decizii.

## SUCESUL ESTE UN EFORT DE ECHIPA



**ÎNTR-O SOCIETATE ÎN PERMANENTĂ  
SCHIMBARE ADAPTABILĂ  
EȘECUL  
ESTE TRANZITORIU**



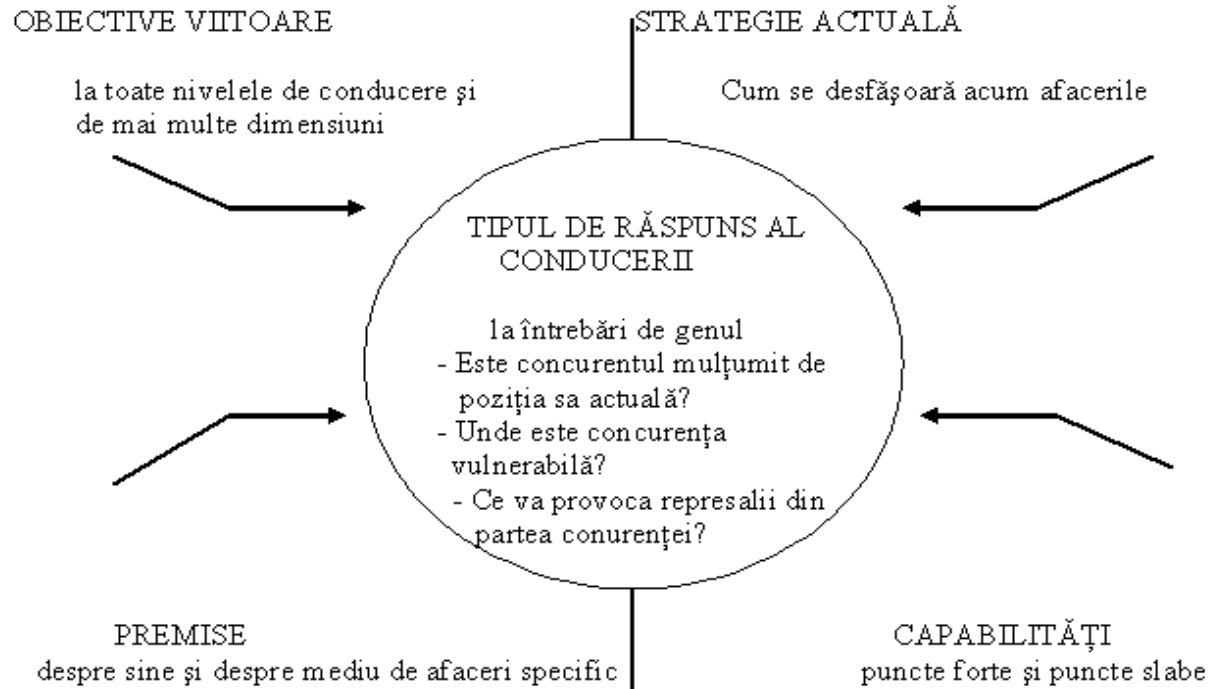
## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**O afacere se câștigă foarte greu  
și  
se pierde foarte ușor**



**SINGURA  
ACTIVITATE CONSTANTĂ  
ESTE  
SCHIMBAREA DINAMICĂ  
ADAPTABILĂ**



## SISTEM DE ANALIZĂ A CONCURENȚEI

**ÎNCREDEREA**  
**=**  
**Cel mai bun CAPITAL**



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**Dacă un angajat al companiei  
are probleme,  
compania are probleme.**





## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**CEL MAI MARE EȘEC  
ESTE SĂ NU FACI  
NIMIC.**



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**Proiectul se definește ca un proces nerepetitiv care realizează o cantitate nouă, bine definită, în cadrul unor organizații specializate.**



**Proiectul se caracterizează ca o acțiune unică, specifică, compusă dintr-o succesiune logică de activități componente coordonate și controlate, cu caracter inovațional de natură diferită, realizat într-o manieră organizată metodic și progresiv, având constrângeri de timp, resurse și cost, destinat obținerii cu succes de noi rezultate complexe, necesare pentru satisfacerea de obiective clar definite.**



**Managementul proiectului se definește ca un proces de planificare, organizare și control al fazelor și resurselor unui proiect cu scopul de a îndeplini un obiectiv bine definit care are în mod uzual restricții de timp, resurse și cost.**



**Managementul proiectului are rolul de a dirija desfășurarea acestuia de o asemenea manieră încât să mențină, în orice moment, echilibrul dintre exigențele (specificațiile), de regulă contradictorii, legate de performanțele proiectului, de costurile și de termenul de realizare. Asigurarea succesului proiectului înseamnă realizarea unui produs / serviciu performant, în condiții de eficiență (costuri reduse), care să fie oferit clientului în cât mai scurt timp (termen scurt de răspuns).**



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**Managementul proiectelor este un instrument de planificare, coordonare, realizare și control al activităților complexe din domeniile industriale, cercetare, dezvoltare, comerciale, sociale, culturale și politice moderne.**



Orice activitate modernă, afacere modernă este privită ca un proiect modern, cu un caracter complex, care impune o viziune nouă începând cu analiza necesităților proiectului și terminând cu reutilizarea eficientă a rezultatelor proiectului.



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**O afacere performantă înseamnă o investiție într-un proiect performant, cu activități previzibile și planificate.**





## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

Proiectele de succes sunt făcute cu parteneri de încredere care au activități previzibile, pe o piață previzibilă, cu minimizarea efectelor negative ale riscurilor, dezvoltarea unei strategii de răspuns la factorii de risc și controlul riscurilor.



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

Managementul proiectelor trebuie abordat ca o metodologie pentru conducerea oricărei activități ca un proiect, cu rigurozitatea și flexibilitatea necesară obținerii unui succes.



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

Se are în vedere urmărirea pas cu pas a fiecărui eveniment component al proiectului, respectiv a activității, începând cu utilizarea elementelor de bază și abordând elemente sofisticate atât cât este necesar pentru fiecare proiect specific.



# PRINCIPII DE SUCCES PENTRU UN COLECTIV DE PROIECT:

1. COMPETENȚĂ
2. PERFORMANȚĂ
3. CALITATE
4. ETICĂ



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

O afacere de succes înseamnă o sumă de proiecte de succes la care performanța profesională de specialitate se îmbină armonios cu performanța managerială și cu capacitatea de a lucra în echipă.



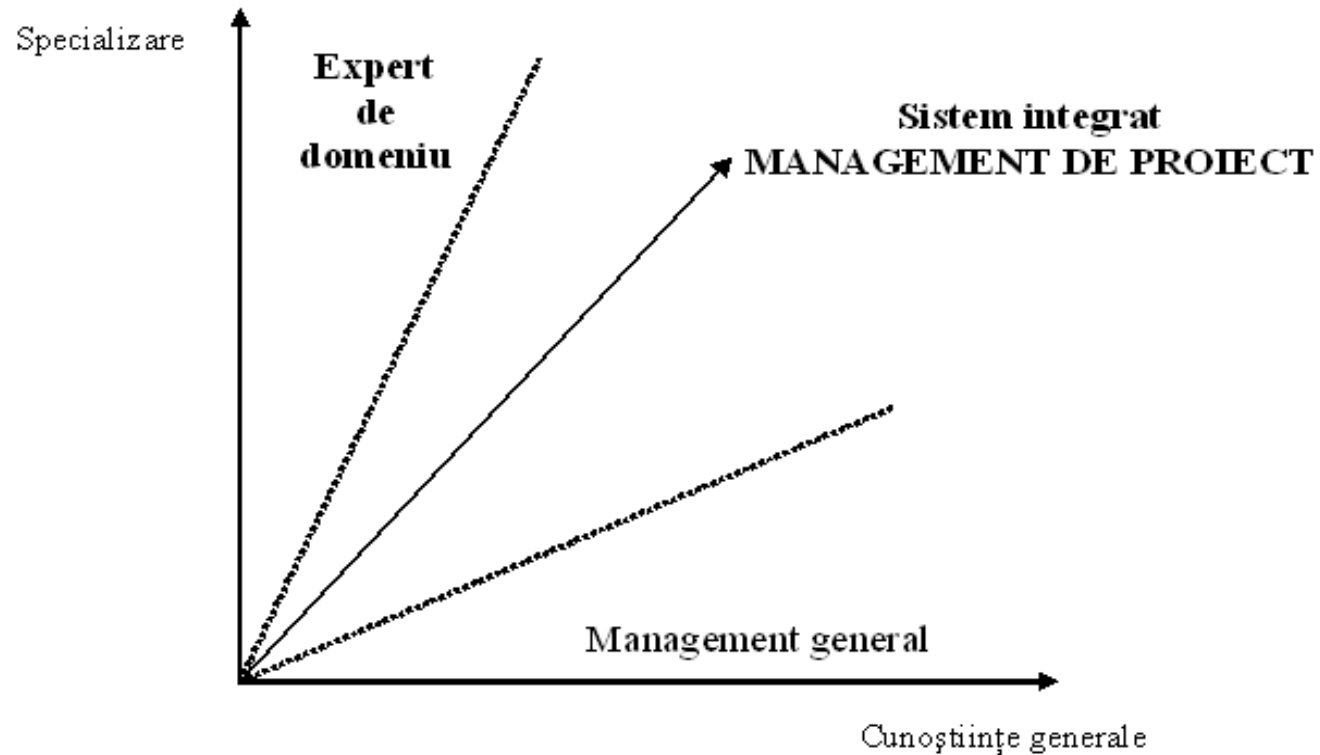
# FUNCTIILE DE BAZĂ ALE MANAGEMENTULUI DE PROIECT

1. planificarea și elaborarea propunerii de proiect
2. organizarea proiectului
3. conducerea și executarea proiectului
4. monitorizarea și controlul proiectului
5. finalizarea și raportarea proiectului



# Procese de management ale proiectului

1. Inițializare
2. Planificare
3. Execuție
4. Monitorizare internă și externă
5. Controlul intern și extern al proiectului
6. Închiderea/Finalizarea și raportarea proiectului



**Sistem integrat „ Management de proiect ”**





**ACTIVITATEA DE  
CERCETARE-PROIECTAREA  
NU ESTE OPȚIONALĂ CI  
ABSOLUT OBLIGATORIE  
PENTRU O STRATEGIE DE  
SUCCES ÎN AFACERI**



**SINGURA  
ACTIVITATE CONSTANTĂ ÎN  
MANGEMENTUL AFACERILOR  
PRIN PROIECTE ESTE  
SCHIMBAREA ADAPTABILĂ**



**Managerul se definește ca persoana care, în virtutea sarcinilor, responsabilităților și competențelor atribuite postului ocupat, exercită procese de management, adoptă decizii și inițiază acțiuni ce influențează comportamentul decizional și acțional al altor persoane numite executanți sau parteneri, cu scopul creșterii eficienței structurii din care face parte.**



**Managerul se caracterizează drept cel mai bun dintre egali.**

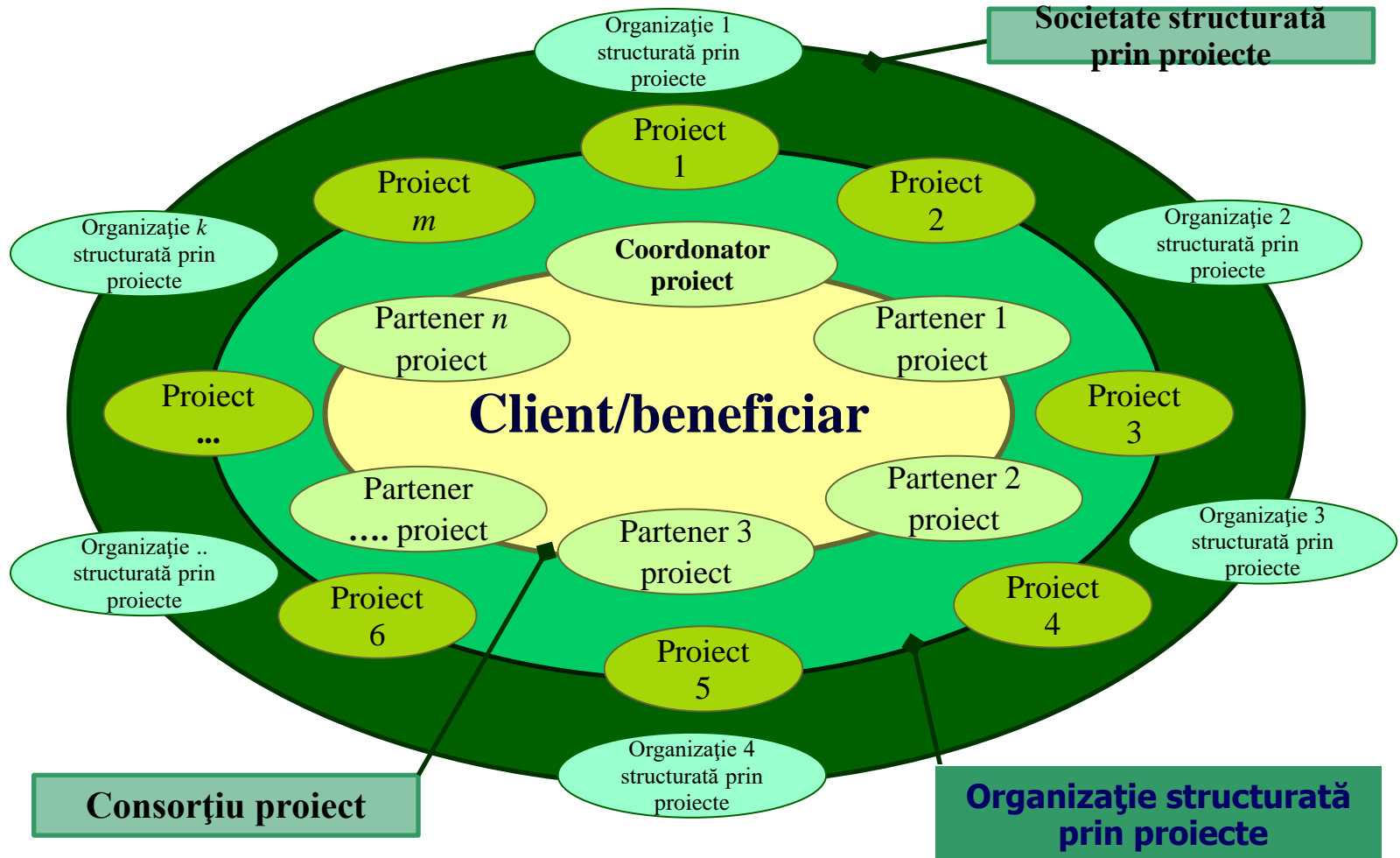
**Managerul se ocupa cu problemele de conducere a activităților de concepție, organizatorice și general administrative ale structurii din care face parte (echipă, organizație, societate, consorțiu de proiect etc.).**



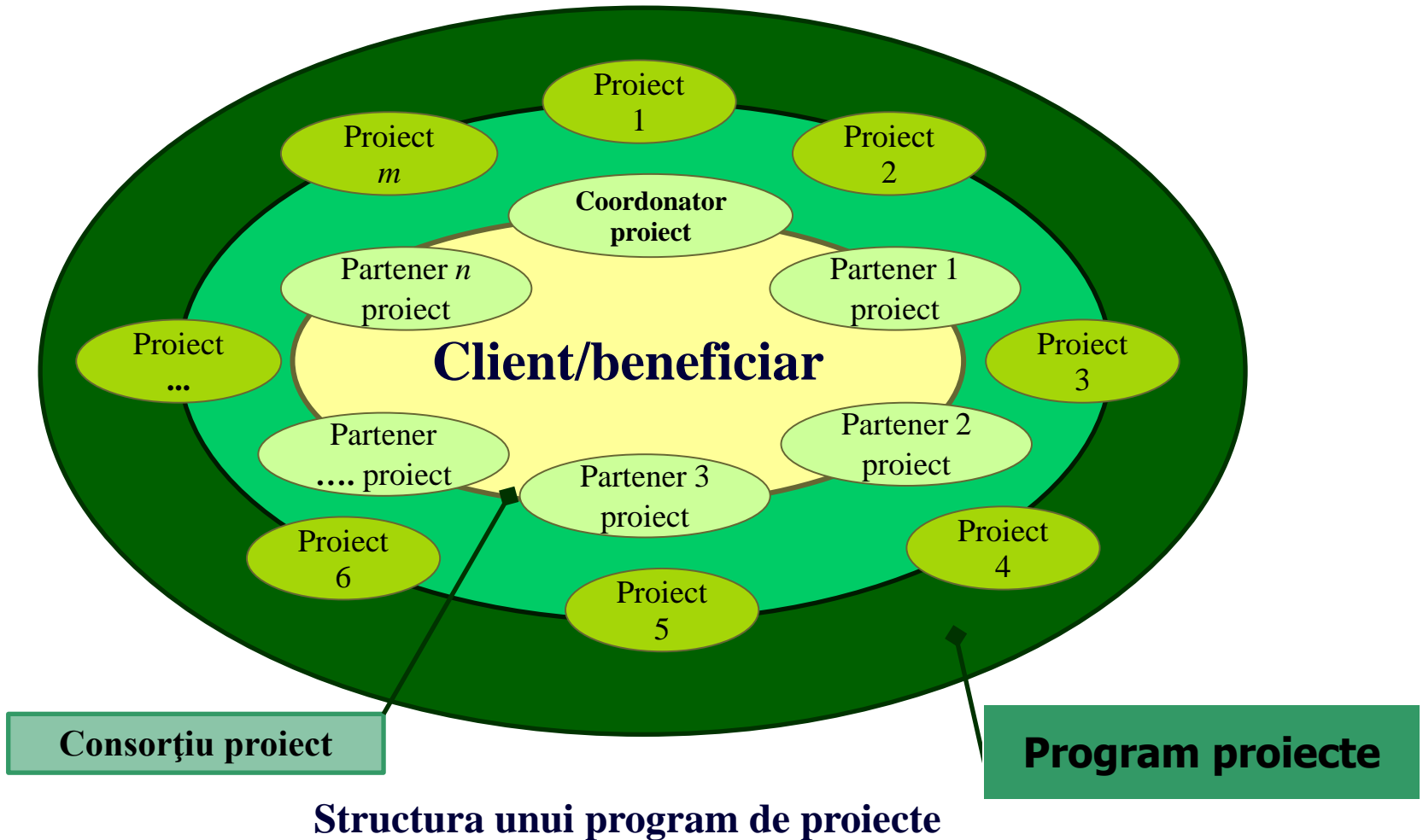
## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

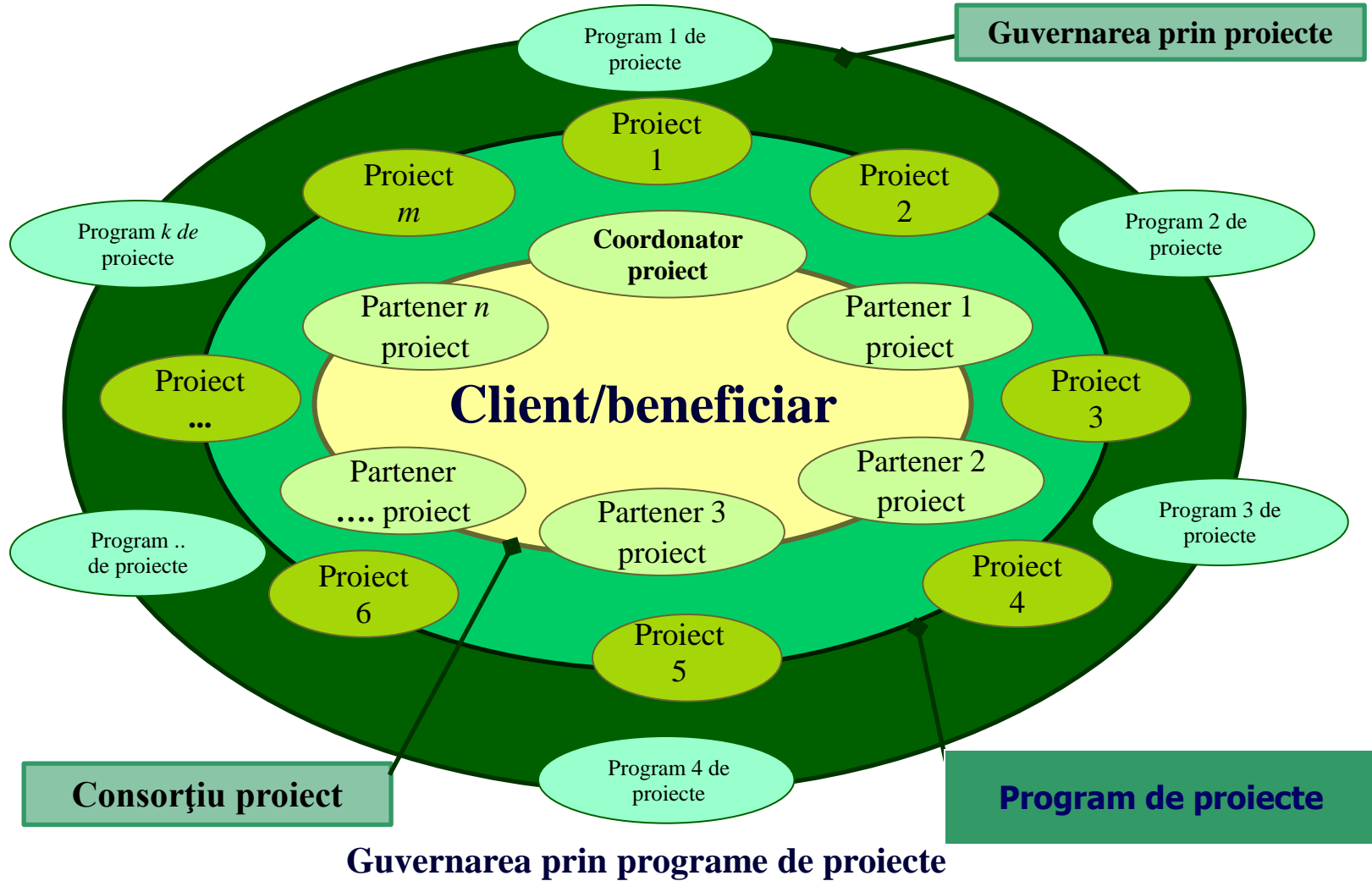
Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**Managerul trebuie să  
rentabilizeze la maximum  
activitatea celor care l-au  
angajat și de care este plătit.**

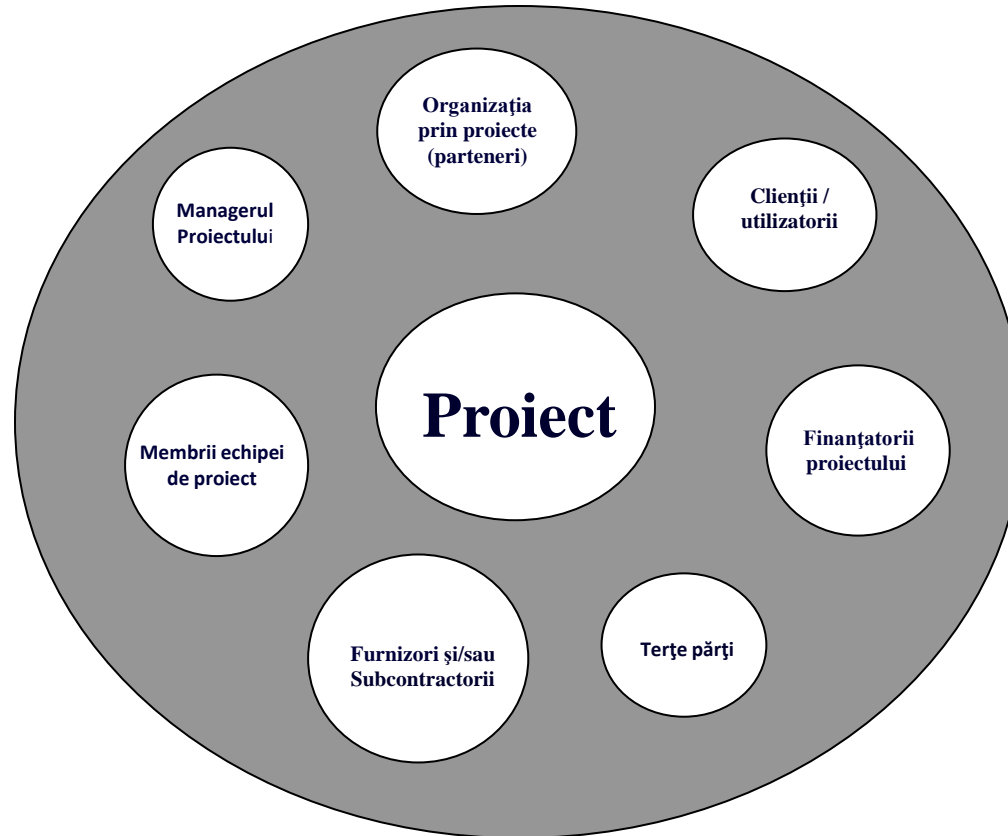


**Societate structurată prin proiecte**









**Tipuri de *părți interesate* în cadrul proiectelor (*stakeholders*) și raportul lor cu structura de proiect (AA1000 STAKEHOLDER ENGAGEMENT STANDARD 2011)**



### Indicatorii de succes în cadrul unei afaceri prin proiecte

- Cunoașterea concurenței.
- Investiții în dezvoltare.
- Investiții în formarea profesională.
- Apariția frecventă de produse noi.(sistem de management al inovării SMI-SR ISO 13572)
- Utilizarea frecventă a marketingului.
- Răspuns rapid la reclamații.
- Respectul calității.
- Prețuri adaptate funcție de client.
- Colaboratori motivați.
- Organizare suplă.
- Luarea descentralizată a deciziilor.
- Concentrarea asupra factorilor critici de reușită.
- Controlul permanent.
- Organizație direcționată către client cu satisfacerea clientului.



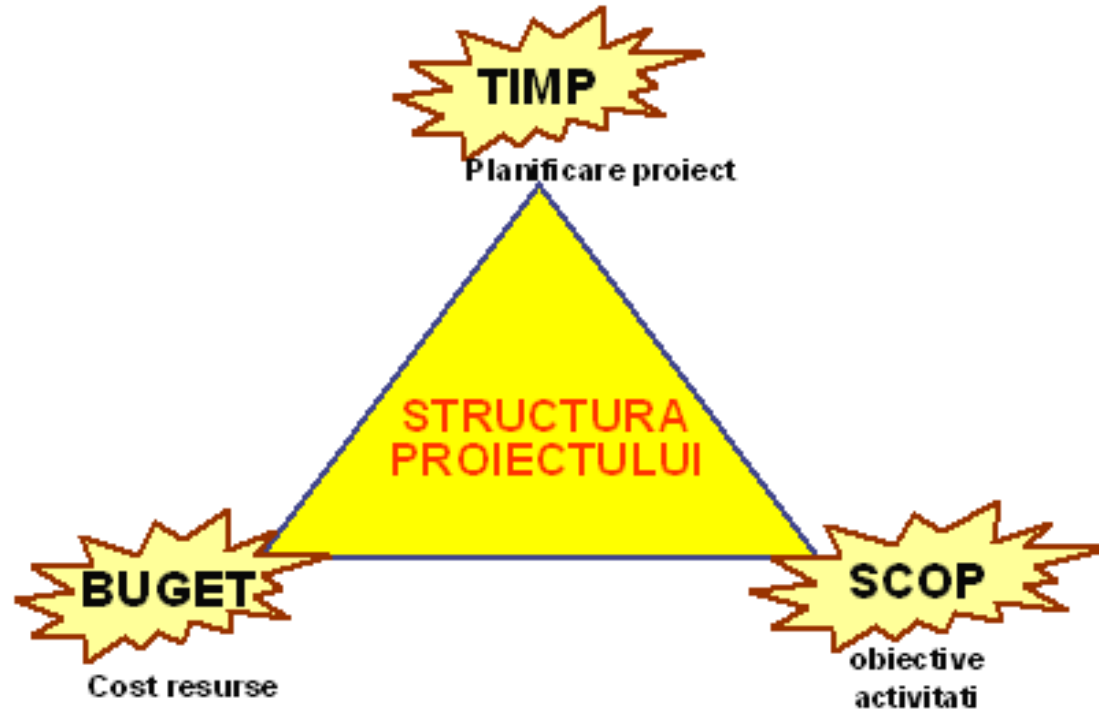
# Indicatori de criză în cadrul unei afaceri prin proiecte

- Piață de desfacere în scădere;
- Volum scăzut de vânzări;
- Produse învechite;
- Probleme de calitate/fiabilitate;
- Întârzieri la livrări;
- Dependență puternică de anumiți clienți și furnizori;
- Contracte pe durată lungă la preț fix;
- Recurgerea des la împrumuturi;
- Metode de producție depășite;
- Climat social deficitar;
- Personal nestabil;
- Conducere care ignoră realitățile comerciale;
- Organizare rigidă;
- Lipsă de comunicare între conducere și salariați;
- Publicitate excesivă și agresivă.



# Cauze de eșec pentru organizații prin proiecte

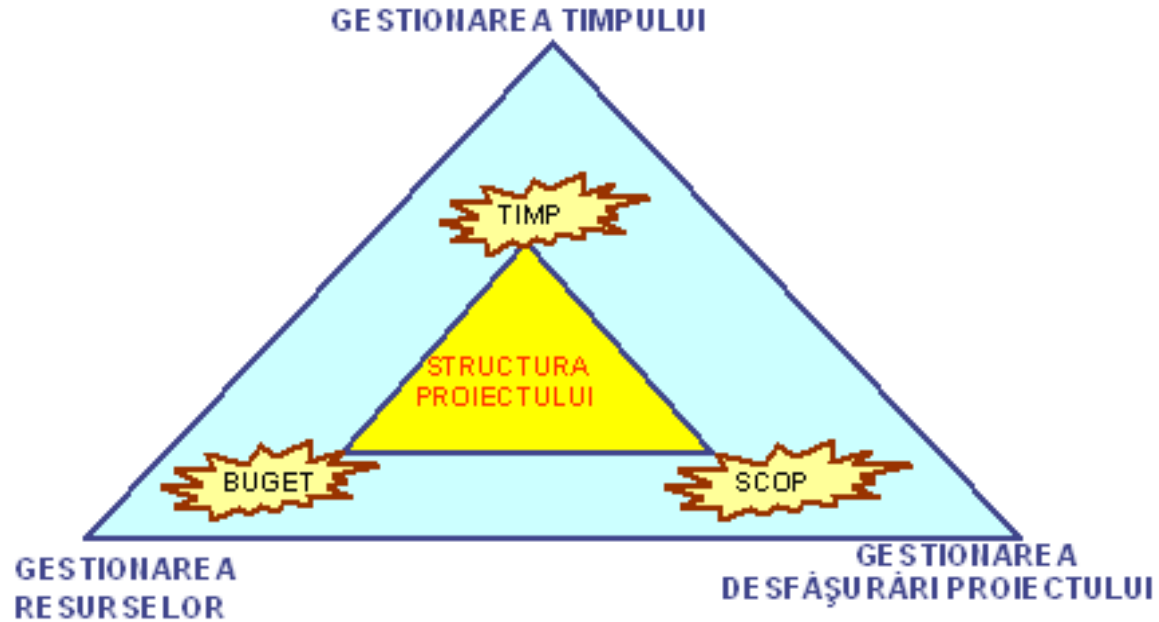
- Amânarea rezolvării sarcinilor datorită aglomerării cu prea multe activități;
- Marketing inefficient sau cu o piață țintă greșită.
- Ignorarea competiției și lipsa monitorizării concurenței.
- Ignorarea cerințelor clientului.
- Incompetența angajaților cu lipsa perfecționării continue și a motivării reale.
- Orientarea multilaterală fără concentrare pe domenii de competență.
- Locație necorespunzătoare activității companiei.
- Probleme de finanțare și prognoze financiare greșite.
- Abordarea afacerii cu prejudecăți și idei preconcepute.
- Planificare inadecvată cu obiective, termene și costuri greșite.
- Instabilitate politică.



Structura proiectului

# MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020



Structura managementului de proiect



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

### Managementul proiectelor folosind tehnologia informației

**Facilitățile software-ilor pentru managementul proiectelor:**

- Calculează bugete și controlează costuri.
- Permit definirea de calendare de lucru.
- Comunicare prin e-mail.
- Grafice GANT (încadrarea în timp a activităților) și PERT (interdependența dintre activități) .
- Importă/exportă date.
- Lucrează cu proiecte multiple si subproiecte.
- Generează rapoarte.
- Management de resurse materiale, umane, bugetare.
- Planificare activități.
- Monitorizează și controlează în timp real proiecte.
- Protecția informațiilor.
- Sortare si filtrare date.
- Analiza cauzelor perturbatoare și oferirea de soluții.



# Exemple de software pentru managementul proiectelor:

- Microsoft Project**
- Primavera Project Planer**
- IBM – Rational Portfolio Manager
- CA-SuperProject
- Project Scheduler
- Time Line
- High-End Project Management Software





# Criteria de selecție pentru software de managementul proiectelor.

- Capacitate software.
- Documentare si facilități de ajutor on-line.
- Ușurință in folosire.
- Facilități disponibile.
- Integrare cu alte sisteme.
- Cerințe de instalare.
- Capabilități pentru raportare.
- Protecția datelor.
- Suportul oferit de furnizor.
- Cost.



### **Avantajele folosirii Software Managementul Proiectelor:**

- Precizie.**
- Permisivitate.**
- Ușor de folosit.**
- Abilitate de a lucra cu proiecte complexe.**
- Permite modificări.**
- Stochează date.**
- Viteza de reacție.**
- Analiza cauzelor.**

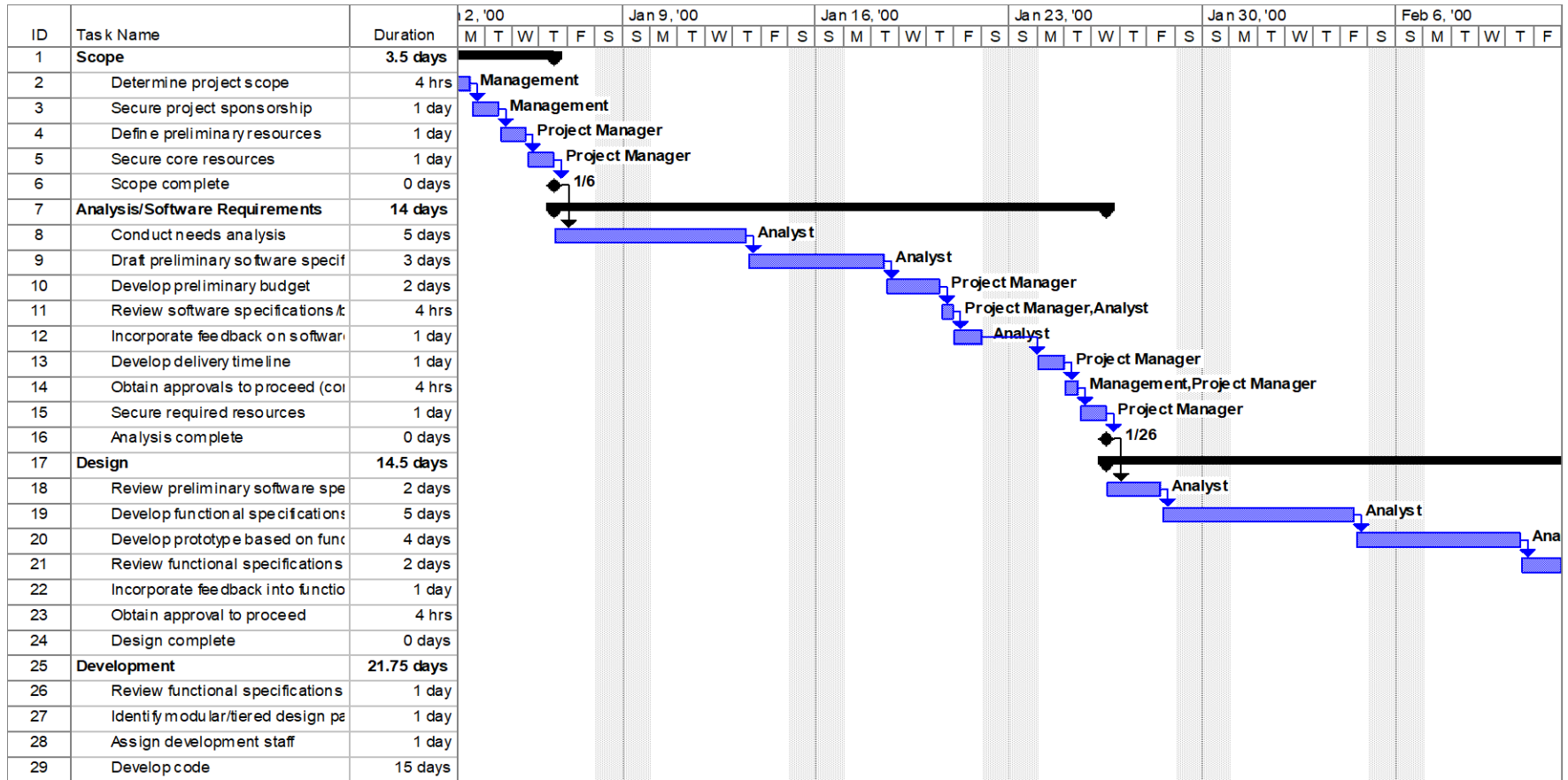
### **Dezavantajele folosirii Software Managementul Proiectelor:**

- Deconcentrare cauzata de software.**
- Supra-incarcare cu informatii .**
- Supra-incredere in software.**
- Senzatie falsa de securitate.**



# MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020



GRAFIC GANT



# MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

Microsoft Project - Project Plan Deluxe3.mpp

File Edit View Insert Format Tools Project Collaborate Window Live Meeting Help

Tasks Resources Track Report

Meet Now User Preferences... Live Meeting Help

Pricing

ID	Resource Names	Task Name	Duration	Start	Finish	% Complete
1	<b>1 Lars A</b>	<b>Project Management/Design</b>	<b>37 days?</b>	<b>Fri 24-02-06</b>	<b>Mon 17-04-06</b>	<b>43%</b>
2	<b>2 Lars A</b>	<b>Vision and Scope:</b>	<b>1,75 days?</b>	<b>Fri 24-02-06</b>	<b>Mon 27-02-06</b>	<b>100%</b>
3	3 Lars A	Add competitive review (from Irina)	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	100%
4	4 Lars A	Understand MS Premier value proposition and document the di	1 day?	Fri 24-02-06	Mon 27-02-06	100%
5	5 Lars A	Customer profiles - MBS only, MS/MBS, MS only	1 day?	Fri 24-02-06	Mon 27-02-06	100%
6	6 Lars A	Add Geo optimization information	1 day?	Fri 24-02-06	Mon 27-02-06	100%
7	7 Lars A	Review with regions and incorporate feedback	1 day?	Fri 24-02-06	Mon 27-02-06	100%
8	8 Lars A	Approve document once content is final	1 day?	Fri 24-02-06	Mon 27-02-06	100%
9	<b>9 Lars A</b>	<b>Offering Design (packaging)</b>	<b>1,5 days?</b>	<b>Fri 24-02-06</b>	<b>Mon 27-02-06</b>	<b>94%</b>
10	10 Lars A	Determine training benefits, e-courses library	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	100%
11	11 Lars A	Do we change the name of the account manager roles?	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	100%
12	12 Lars A	Finalize Packaging of one onsite add-ons	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	100%
13	13 Lars A	Finalize definition of 24*7 and severity 1/business down	1 day?	Fri 24-02-06	Mon 27-02-06	100%
14	14 Lars A	Understand how we want to position and systematically hand	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	100%
15	15 Lars A	Review with MS Offerings	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	100%
16	16 Lars A	Review offering specification with regions' offerings & deliver	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	100%
17	17 Ulf S	Roles, process for SA in CRM contract	1 day?	Fri 24-02-06	Fri 24-02-06	50%
18	<b>18 Sten F</b>	<b>Delivery</b>	<b>37 days?</b>	<b>Fri 24-02-06</b>	<b>Mon 17-04-06</b>	<b>38%</b>
19	19 Sten F	Determine Delivery Capability and Plan according to final design	24,5 days?	Fri 24-02-06	Thu 30-03-06	100%
20	20 Sten F	In depth TSAM training: Orientation and planning and supporta	1 day?	Mon 17-04-06	Mon 17-04-06	0%
21	21 Karolina K	24*7 setup	37 days?	Fri 24-02-06	Mon 17-04-06	50%
22	22 Ulf S	Screeners in EMEA are ok to the process	13 days?	Thu 30-03-06	Mon 17-04-06	0%
23	23 Sten F	TSAM - Screeners	13 days?	Thu 30-03-06	Mon 17-04-06	0%
24	24 Karolina K	Closing in Clarify when solved the case	13 days?	Thu 30-03-06	Mon 17-04-06	0%
25	25 Karolina K	Describe customer process when using 24*7	13 days?	Thu 30-03-06	Mon 17-04-06	0%
26	<b>26 Lars A</b>	<b>Pricing</b>	<b>1 day?</b>	<b>Fri 24-02-06</b>	<b>Fri 24-02-06</b>	<b>100%</b>
32	<b>32 Sten F</b>	<b>Develop Service Specifications</b>	<b>13 days?</b>	<b>Thu 30-03-06</b>	<b>Mon 17-04-06</b>	<b>50%</b>

27 Feb '06 06

M T W T F S S M

A

Lars A

Lars A

Lars A

Lars A

Lars A

A

A

A

Lars A

A

A

A

Ready

EXT CAPS NUM SCRL OVR

start

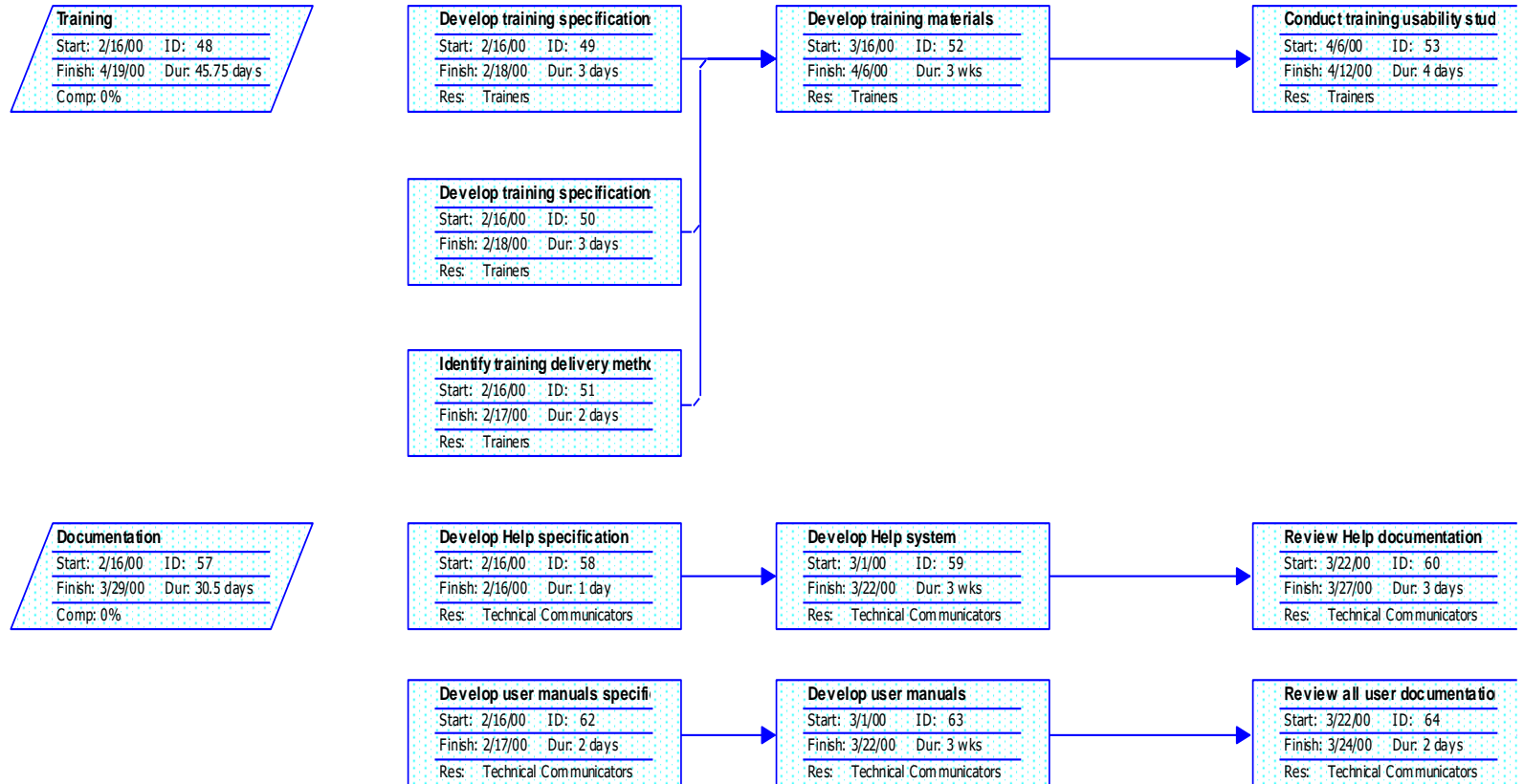
Skyp... Micro... Micro... 2 In... Micro... DA Search Desktop

21:22



# MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020



## GRAFIC PERT



**Riscul se definește drept un element incert dar posibil ce apare permanent în procesul evenimentelor tehnice, umane, sociale, politice, reflectând variațiile distribuirii rezultatelor posibile, probabilitatea de apariție cu valorile obiective și subiective având efecte posibil păgubitoare cu caracter ireversibil dar și oportunități.**



**Riscul este un partener normal**  
și de nedespărțit al oricărei activități  
având efecte directe și puternice  
asupra rezultatelor activității  
respective.



Orice activitate are un anumit grad de risc.

În fiecare zi structura organizatorică din care facem parte este abordată direct sau indirect de diverse riscuri.





**Managementul riscului  
se definește drept gestionarea  
evenimentelor incerte în scopul  
succesului.**

**Un proiect fara managementul  
riscului nu este eligibil.**



**Managementul riscului are drept caracteristică** totalitatea metodelor si mijloacelor prin care este gestionat riscul în scopul îndeplinirii obiectivelor descrise în cadrul evenimentului tehnic, social, uman sau politic de analizat, având incertitudinea ca baza majora a factorilor de risc.



Cuvântul cheie al managementului riscului este "***sistematic***", deoarece numai o abordare extrem de riguroasă și constantă la toate nivelurile de desfășurare ale evenimentului de analizat, poate conduce la un control eficient asupra activităților evenimentului și la reducerea factorilor de risc.



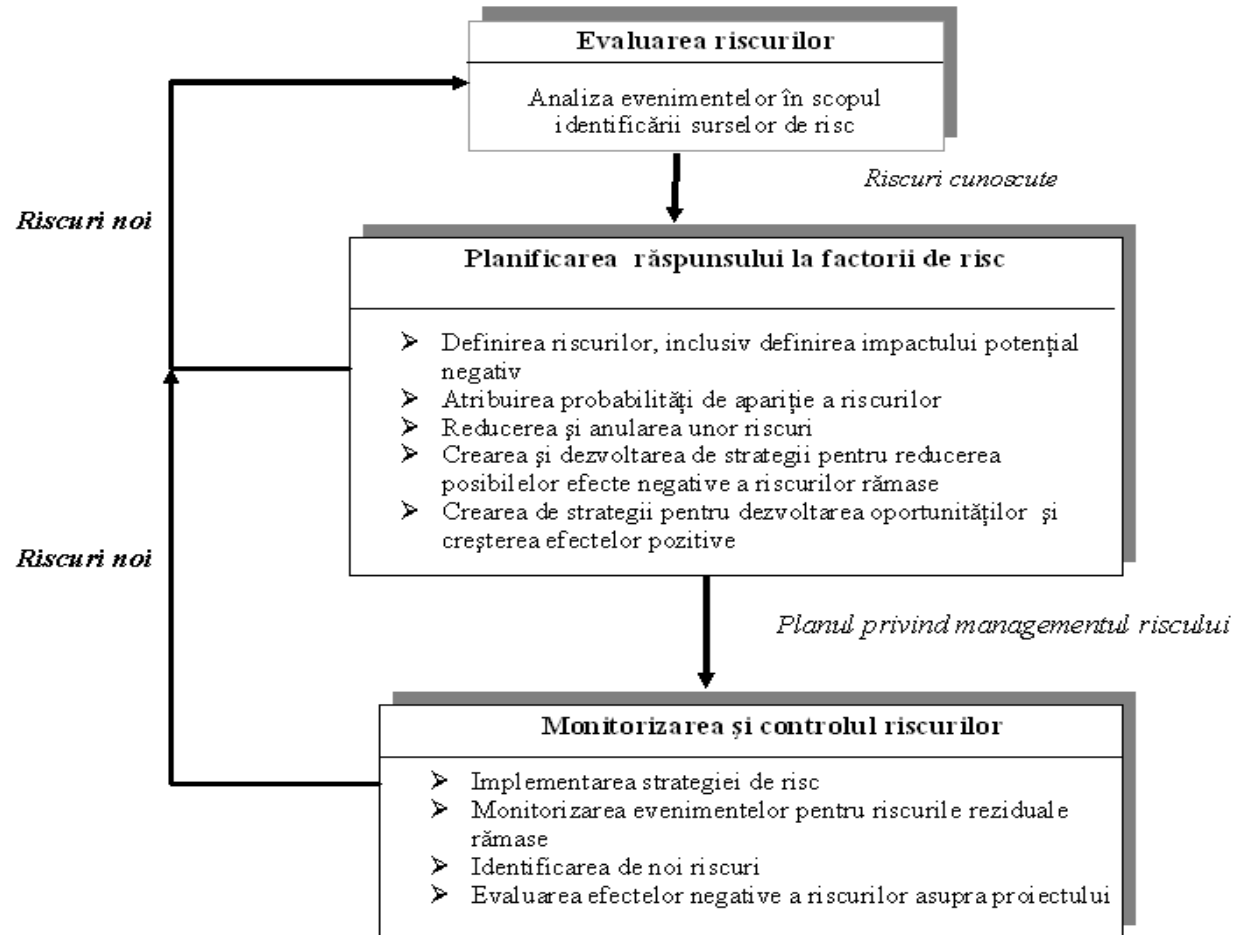
## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

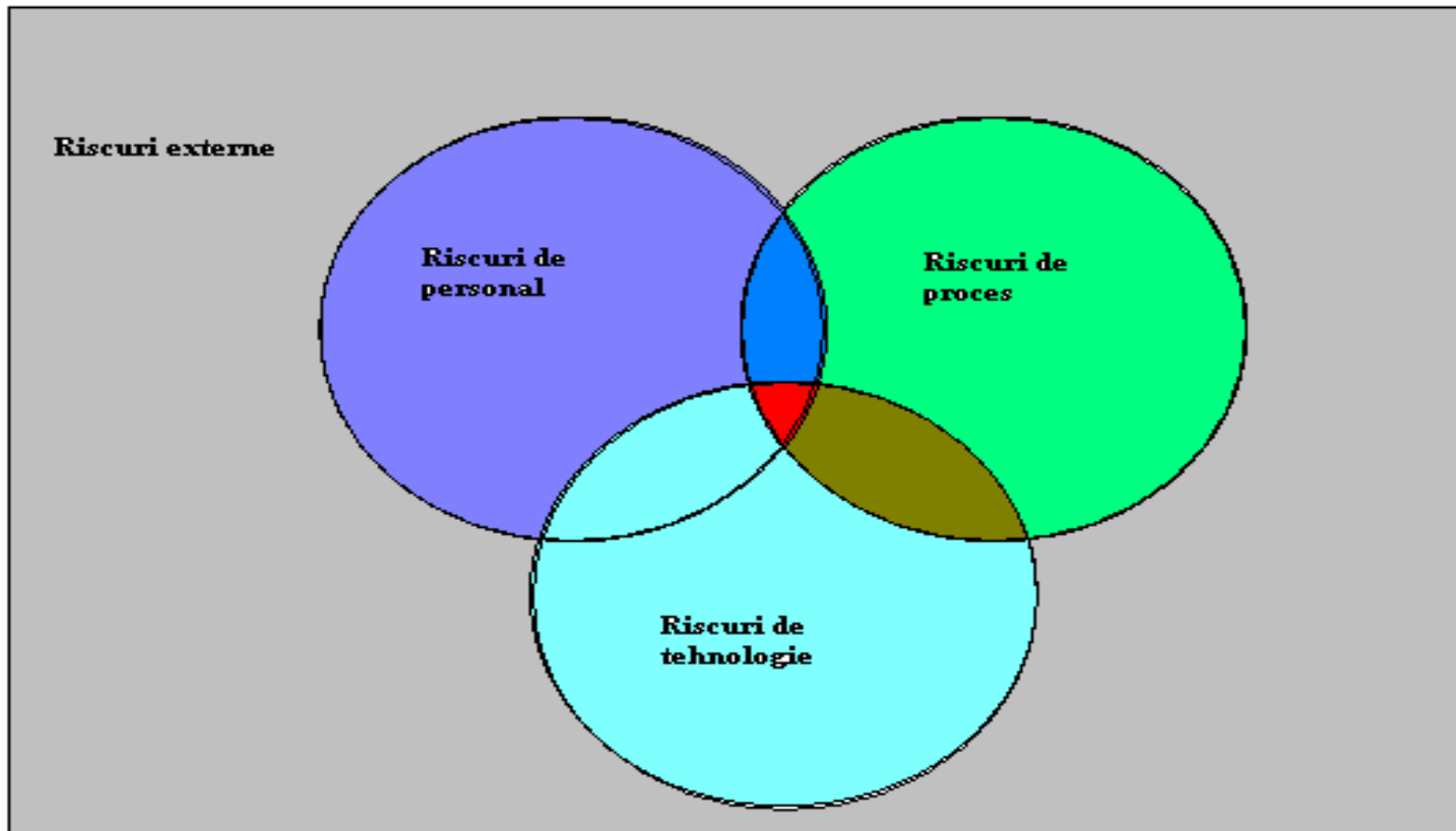
Managementul riscului necesită utilizarea și sintetizarea informațiilor din mai multe domenii precum: economic, tehnic, juridic, politic, psiho- social.

# MANAGEMENTUL PROIECTELOR

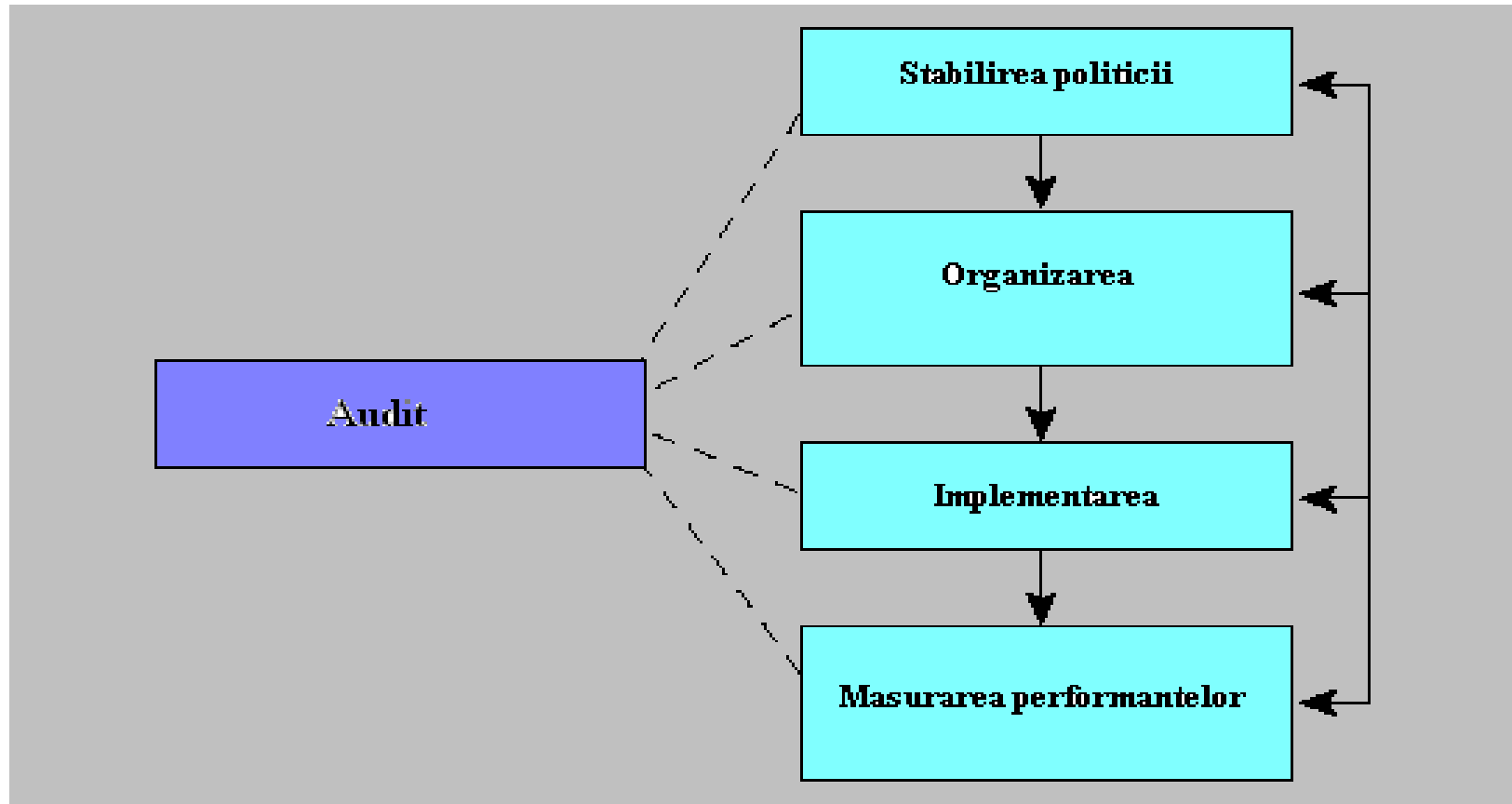
Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020



## Organigrama structurală privind managementul riscurilor în proiecte



## Riscului operațional – elemente componente



## Procesul de management al riscului operațional



**CEL MAI MARE RISC  
ESTE  
SĂ NU FIE  
NICI UN RISC.**





**RISCURILE SUNT  
OCAZII DE CARE  
TREBUIE SĂ  
PROFITAM**



**Cerintele minime de Managementul Riscului (MaRisk) impun testul la stress (stress test) pentru fiecare proiect (individual risk stress tests) și pentru organizația structurată prin proiecte (coherent stress tests).**



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**Necesitatea este impusă datorită creșterii puternice a factorilor de risc și a situațiilor imprevizibile cu apariție necontrolabilă. Termenul de “testul la stress” este utilizat în MaRisk ca un concept general pentru scenarii extraordinare dar plauzibile (modelări – simulări) ca de exemplu scenarii istorice sau ipotetice.**



**Este obligatoriu ca factorii de risc să fie în mod frecvent și regular revizuiți, deobicei săptămânal.  
Factorii de risc vor fi introduși în portofoliul organizației.**



# **Structura portofoliului se poate schimba rapid și ca urmare testul la stress pe domenii se raporteaza periodic:**

**Riscuri de piața – lunar**

**Riscuri de lichiditate – lunar**

**Riscuri operaționale – trimestrial**

**Riscuri de credit – trimestrial**

**Riscuri organizaționale – trimestrial**



# MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

**RISURI**

**ANALIZA ȘI  
MANAGEMENTUL  
RISCURILOR**

**PREVENTIV**

**CRIZA  
( PIERDERI)**

**MANAGEMENTUL  
CRIZELOR**

**AȚIUNI URGENTE**

**DEZASTRU  
(PIERDERI MAJORE)**

**CONTINUITATEA  
AFACERII**

**RECUPERAREA DIN  
DEZASTRU**

**ANALIZA DEZVOLTARII RISCURILOR IN AFACERI PRIN PROIECTE  
DEZVOLTATE PRIN PROIECTE  
PLANIFICARE STRATEGICA  
MANAGEMENTUL COMUNICARII CU PĂRȚILOR INTERESATE ÎN PROIECT**

© 2020 – prof.univ.Constantin OPRAN

**ANTICIPARE**

**RASPUNS**

**ANALIZĂ**

**RECUPERARE**

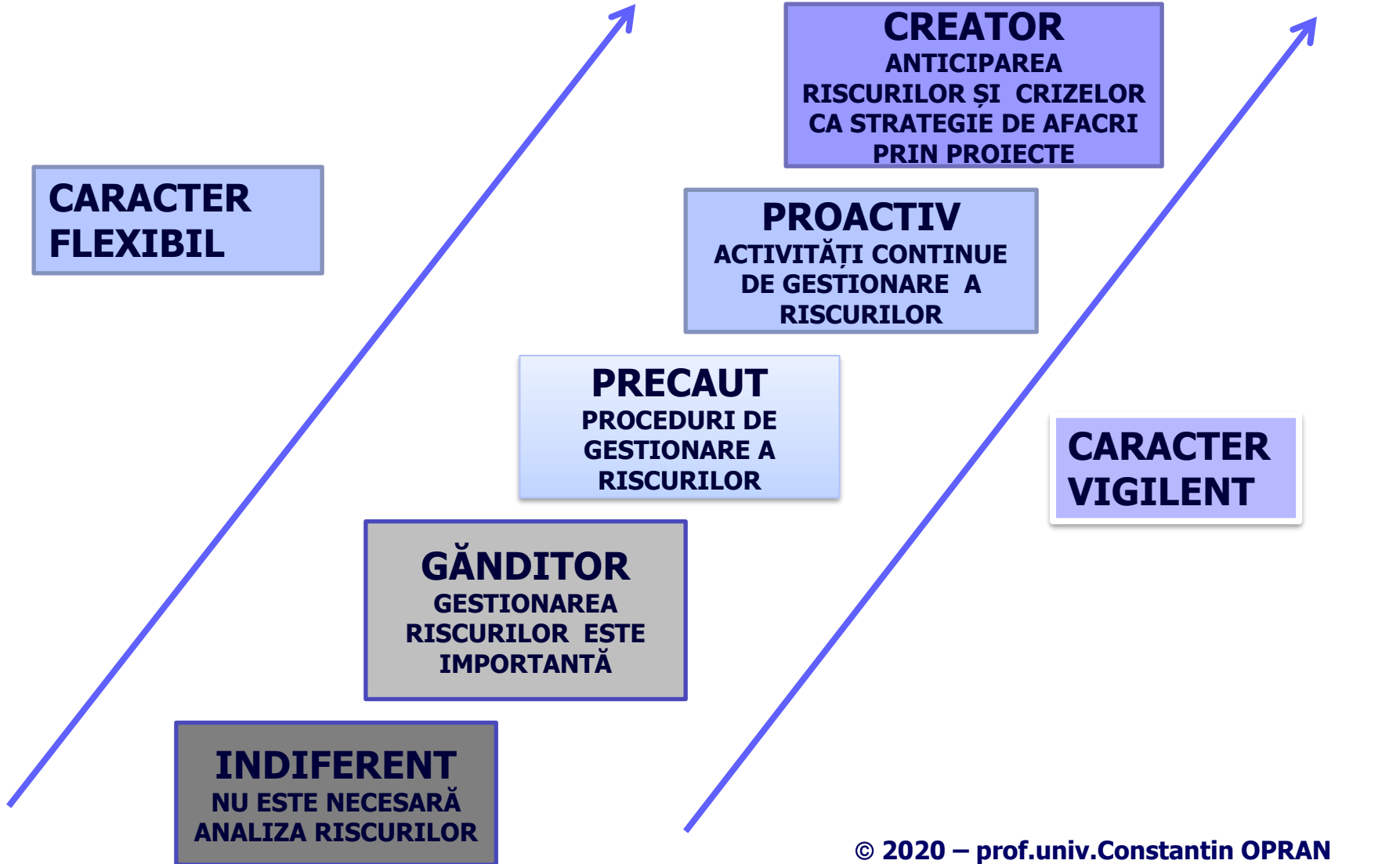
**RESTAURARE**



# MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT - 2020

## CULTURA MANAGERULUI DE PROIECT PENTRU GESTIONAREA RISCURILOR





# Reuniune de lucru pentru un proiect de succes

- 1. Stabiliți clar obiectivele reuniunii.**
- 2. Stabiliți o agendă și program a reuniunii cu minim doua sau max o săptămână înainte.**
- 3. Renunțați la rapoarte voluminoase tiparite, cu informații redundante și utilizați șabloane sintetice de raportare în format electronic cu minim documente tipărite.**
- 4. În cazul unor situații limită aveți întotdeauna soluția de rezervă sau variante de criză utilizând experți externi – “un as în mânecă”.**
- 5. Asigurați confortul logistic pentru participanți și confortul ambiental al reuniunii.**
- 6. Începeți și terminați reuniunea la timpul prevazut cu o durata maximă a reuniunii de 2 ore.**
- 7. Finalizați reuniunea de proiect cu un raport care să compare rezultatele obținute cu rezultatele planificate și analizează în interdependență activitatea tuturor factorilor implicați în activitățile proiectului.**
- 8. Stabiliți sarcini clare și precise pentru toți participanții la proiect cu termene raționale corespunzătoare obiectivelor proiectului și reuniunii viitoare.**





# **Managementul organizației în condiții de instabilitate/reorganizare globala economico-financiară**

- 1.** Înțelegerea mediului de afaceri și a afacerii proprii.
- 2.** Concentrarea pe ceea ce știi să faci mai bine.
- 3.** Evaluarea cu acuratețe a riscurilor și managementul riscurilor respective.
- 4.** Acționarea cu hotărâre și convingere în orice situații.
- 5.** Modelarea și simularea afacerii prin scenarii extreme.
- 6.** Alegerea atentă a colaboratorilor și furnizorilor.



# **Managementul situațiilor de instabilitate economico-financiară globalizată**

Sistemul globalizat economico-financiar și social se schimbă major cu viteză mare și va continua să se schimbe. Este riscantă adoptarea în afaceri prin proiecte a unei tehnici prudente de așteptare. Strategia este să inovezi și să lansezi permanent produse noi, dar în același timp să nu scapi din vedere lecția trecutului și istoria.

Vor rezista pe piață cei ce își vor menține valoarea lor în timp.



**MANAGEMENTUL  
PROIECTELOR ESTE O  
FILOZOFIE DE VIAȚĂ ÎN  
CARE SUCCESUL ESTE  
CONDIȚIE DE EXISTENȚĂ.**

**ORICE ESTE UN PROIECT**

