

CURRICULUM VITAE  
FORMAT  
EUROPEAN



INFORMAȚII PERSONALE

Numele și prenumele

Adresă

Telefon

Fax

E-mail

Nationalitate

Data nașterii

Locul de munca vizat/  
domeniul ocupational

EXPERIENȚĂ PROFESSIONALĂ

• Perioada (de la – până la)

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de  
activitate

• Funcția sau postul ocupat

• Principalele activități și  
responsabilități

• Perioada (de la – până la)

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de  
activitate

• Funcția sau postul ocupat

• Principalele activități și  
responsabilități

• Perioada (de la – până la)

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de  
activitate

• Funcția sau postul ocupat

• Principalele activități și  
responsabilități

RĂPAN N. Florian

Română

Activități manageriale/Activități didactice/Activități de cercetare științifică

Februarie 2014 - prezent

Universitatea Crestina „Dimitrie Cantemir”

Activități manageriale și de coordonare a învățământului și cercetării științifice

Director Departament Cursuri Postuniversitare; Prodecan și Decan al Facultății de Științe Politice

- dezvoltarea și coordonarea învățământului de licență și masterat în cadrul facultății ;
- promovarea unui management performant bazat pe competitivitate ;
- eficientizarea procedurilor educationale și administrative în sistemul de învățământ cu frecvența redusă ;
- asigurarea unei legături mai strânse între cadrele didactice și studenți..

2011 - 2013

Statul Major General, Ministerul Apărării Naționale

Activități manageriale și de coordonare a educației în domeniul apărării

Şef Direcție Instrucție și Doctrină

- coordonarea proceselor de operaționalizare și de generare a forțelor, precum și pentru desfășurarea exercițiilor naționale, internaționale și prin simulare ;
- coordonarea procesului de elaborare și de actualizare a cadrului normativ specific desfășurării învățământului militar, elaborarea/avizarea programelor de învățământ și monitorizării executării acestora ;

2010 - 2011

Statul Major General

Activități manageriale și de coordonare a educației în domeniul apărării

Locuitorul șefului Direcției Instrucție și Doctrină

- coordonarea proceselor de operaționalizare și de generare a forțelor, precum și pentru desfășurarea exercițiilor naționale, internaționale și prin simulare ;
- coordonarea procesului de elaborare și de actualizare a cadrului normativ specific desfășurării învățământului militar, elaborarea/avizarea programelor de învățământ și monitorizării executării acestora ;

- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
  - Principalele activități și responsabilități
  
- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
  - Principalele activități și responsabilități
  
- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
  - Principalele activități și responsabilități
  
- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
  - Principalele activități și responsabilități

**2005 - 2010**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București  
Educație

**Locuitorul comandantului (reectorului) Universității Naționale de Apărare „Carol I”**

- conducerea activitățea academică și reprezintă Universitatea în raporturile cu Ministerul Educației, Cercetării și Sportului, Consiliului Național al Rectorilor, cu alte organisme și instituții de învățământ superior și de cercetare științifică din țară și străinătate;
- rezolvarea operativ problemele referitoare la conducerea activităților de învățământ și de cercetare științifică, care nu impun decizii ale senatului sau ale biroului senatului Universității;
- asigurarea aplicarea prevederilor Cartei universitare, a regulamentelor și metodologiilor aprobată, hotărârilor senatului și biroului acestuia ;
- desfășurarea activitate științifică, didactică și pedagogică, în catedra la care este titularizat, potrivit normei didactice repartizate.

**2004 - 2005**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București  
Educație

**Prorector pentru învățământ, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București**

- coordonarea elaborarea principalelor documente de planificare și organizare a învățământului, de proiectare a curriculumului educational, integral și a proiectelor de modulare a învățământului, în ansamblu și pentru fiecare ciclu de studii universitare;
- coordonează și avizează planificarea activității cu caracter organizatoric pentru pregătirea și desfășurarea concursurilor de admitere, examenelor (colocviilor) de absolvire (licență), concursurilor pentru ocuparea funcțiilor didactice și a concursurilor pentru admiterea la doctorat în științe militare;
- desfășoară activitate științifică, didactică și pedagogică, în catedra la care este titularizat, potrivit normei didactice repartizate;

**2002 - 2004**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București  
Educație

**Şeful Catedrei Forțe Aeriene din Universitatea Națională de Apărare**

- coordonarea activității Catedrei Forțe Aeriene ;
- organizează și coordonează activitatea de învățământ și cercetare științifică universitară în cadrul Catedrei Forțe Aeriene, desfășurând totodată activitate științifică, didactică și pedagogică, în aceeași catedră, potrivit normei didactice repartizate.

**1999 - 2002**

Academia de Înalte Studii Militare, București  
Educație

**Profesor universitar doctor, șef de Comisie didactică aviație la Catedra Forțe Aeriene**

- analizează și stabilește conținutul învățământului și modalitățile de susținere a activităților didactice desfășurate cu studenții pentru asigurarea coerentei și a caracterului unitar al învățământului;
- redactarea de manuale universitare ; evaluarea cunoștințelor studenților;

- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
  
- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
  
- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
  
- Perioada (de la – până la)
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
  
- Perioada (de la – până la)
- Numele angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

**1995 - 1999**

Academia de Înalte Studii Militare, București  
Educație

**Conferențiar și Șef Comisie didactică la Catedra de Aviație și Apărare Antiaeriană, Academia de Înalte Studii Militare, București**

- planifică, organizează și conduce activitatea personalului didactic a comisiei pentru înăndeplinirea sarcinilor didactice și de cercetare științifică;
- prezintă propunerile pentru evaluarea personalului didactic al comisiei, precum și pentru recompensarea sau, după caz, sancționarea acestuia;
- desfășoară activitate științifică, didactică și pedagogică, potrivit normei didactice repartizate.

**1990 - 1995**

Academia de Înalte Studii Militare, București  
Educație

**Conferențiar la Catedra de Tatica Aviației, Academia de Înalte Studii Militare, București**

- susținere de cursuri universitare;
- redactarea de manuale universitare ;
- evaluarea cunoștințelor studenților;
- îndrumarea lucrărilor de licență.

**1990**

Academia Militară, București  
Educație

**Lector la Catedra de Tatica Aviației, Academia Militară, București**

- susținere de cursuri universitare;
- redactarea de manuale universitare ;
- coordonarea activității de seminar;
- evaluarea cunoștințelor studenților;
- îndrumarea lucrărilor de licență.

**1987 - 1990**

Academia Militară, București  
Educație

**Asistent la Catedra de Tatica Aviației, Academia Militară, București**

- susținere de cursuri universitare;
- redactarea de manuale universitare ;
- coordonarea activității de seminar;
- evaluarea cunoștințelor studenților;
- îndrumarea lucrărilor de licență.

**1985 - 1987**

Ministerul Apărării Naționale  
Aviație

**Şef Punct Comandă la Regimentul 91 Aviație Vânătoare, Deveselu**

- planificarea, organizarea și coordonarea zborurilor

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada (de la – până la)           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele angajatorului</li> </ul> </li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Funcția sau postul ocupat               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>• Perioada (de la – până la)           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele angajatorului</li> </ul> </li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Funcția sau postul ocupat               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<p><b>1983 - 1985</b></p> <p>Ministerul Apărării Naționale Educație</p> <p><b>Ofițer-elev Academia Militară, București</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ învățământ</li> </ul> <p><b>1977 - 1983</b></p> <p>Ministerul Apărării Naționale Aviație</p> <p><b>Navigator cu dirijarea în punctul de control la Regimentul 91 Aviație Vânătoare, Deveselu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ planificarea, organizarea și coordonarea zborurilor</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## EDUCATIE ȘI FORMARE

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada (de la – până la)</li> <li>• Numele organizației de educație sau instruire           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale</li> </ul> </li> <li>• Tipul calificării/Diploma obținută</li> <li>• Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Perioada (de la – până la)</li> <li>• Numele organizației de educație sau instruire               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale</li> </ul> </li> <li>• Tipul calificării/Diploma obținută</li> <li>• Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada (de la – până la)</li> <li>• Numele și tipul organizației de educație sau instruire                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale</li> </ul> </li> <li>• Tipul calificării/Diploma obținută</li> <li>• Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<p><b>2009</b></p> <p><b>Colegiul Național de Apărare</b></p> <p>Relații și politici de securitate europeană și euroatlantică</p> <p>Securitate și bună guvernare/Certificat de absolvire</p> <p>Curs postuniversitar</p> <p><b>2006</b></p> <p><b>Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic/Universitatea Națională de Apărare „Carol I”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Perfectionarea pregătirii personalului didactic pentru funcții de conducere și expertiză</li> <li>▪ Management educațional</li> </ul> <p>Management educațional /Diplomă de absolvire</p> <p>Curs postuniversitar</p> <p><b>2005</b></p> <p><b>Colegiul Național de Apărare</b></p> <p><b>Curs postuniversitar în conducerea securității și apărării naționale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Geopolitică și geostrategie</li> <li>▪ Politici și strategii de securitate</li> <li>▪ Teoria relațiilor internaționale</li> </ul> <p>Perfecționare în domeniul securității și apărării naționale/Diplomă de absolvire</p> <p>Curs postuniversitar</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada (de la – până la)</li> <li>• Numele și tipul organizației de educație sau instruire</li> <li>• Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale</li> <li>• Tipul calificării/Diploma obținută</li> <li>• Nivelul de clasificare a formei de instruire/invățământ</li> </ul>	<p><b>1996</b></p> <p><b>Colegiul de Studii Strategice de Securitate și Economia Apărării „GEORGE C. MARSHALL”, Garmisch-Partenkirchen, Germania</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planificarea apărării</li> <li>▪ Managementul în societățile democratice</li> <li>▪ Originile și desfășurarea războaielor</li> <li>▪ Principiile economiei de piață liberă</li> </ul> <p>Specializare în domeniul strategiei și planificării militare/Certificat de recunoaștere Curs postuniversitar</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada (de la – până la)</li> <li>• Numele și tipul organizației de educație sau instruire</li> <li>• Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale</li> <li>• Tipul calificării/Diploma obținută</li> <li>• Nivelul de clasificare a formei de instruire/invățământ</li> </ul>	<p><b>1995- 1998</b></p> <p><b>Academia de Înalte Studii Militare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Științe militare <ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategie și Artă operativă</li> <li>- Conducerea forțelor</li> <li>- Managementul resurselor din domeniile apărării și securității naționale și colective</li> </ul> </li> </ul> <p>Diplomă de doctor Studii doctorale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada (de la – până la)</li> <li>• Numele și tipul organizației de educație sau instruire</li> <li>• Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale</li> <li>• Tipul calificării/Diploma obținută</li> <li>• Nivelul de clasificare a formei de instruire/invățământ</li> </ul>	<p><b>1983 – 1985</b></p> <p><b>Academia Militară</b></p> <p><b>Secția Aviație și Apărare Antiaeriană</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pregătire interarme, întrunit pentru organizarea, planificarea și desfășurarea acțiunilor aeriene de nivel tactic, operativ și strategic</li> </ul> <p>Specializare Aviație/Diploma de licență Studii universitare</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada (de la – până la)</li> <li>• Numele și tipul organizației de educație sau instruire</li> <li>• Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale</li> <li>• Tipul calificării/Diploma obținută</li> <li>• Nivelul de clasificare a formei de instruire/invățământ</li> </ul>	<p><b>1974-1977</b></p> <p><b>Școala Militară de Ofițeri Activi de Aviație „AUREL VLAICU” Boboc</b></p> <p>Conducerea, coordonarea și desfășurarea zborurilor aviației</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conducere și securitate aeronautică</li> <li>▪ Instalații electrice, de armament și motor avion</li> <li>▪ Tactică aviației</li> </ul> <p>Diplomă de absolvire Studii militare</p>

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE**

**LIMBA MATERNA**

| Română

**LIMBI STRAINE CUNOSCUTE**

**ENGLEZĂ**

		Intelegerere		Vorbire		Scriere	
		Ascultare	Citire	Participare la conversatie	Discurs oral	Exprimare scrisa	
B2		B2		B2	B2	B2	
<b>RUSĂ</b>		Intelegerere		Vorbire		Scriere	
		Ascultare	Citire	Participare la conversatie	Discurs oral	Exprimare scrisa	
B2		B2		B2	B2	B2	
<b>FRANCEZĂ</b>		Intelegerere		Vorbire		Scriere	
		Ascultare	Citire	Participare la conversatie	Discurs oral	Exprimare scrisa	
A2		A2		A2	A2	A2	

**APTITUDINI SI COMPETENTE SOCIALE**

Abilități de comunicare  
Experiența în lucrul cu tinerii  
Abilități de formare și coordonare a unei echipe  
Capacitate de adaptare și lucru în echipă  
Capacitate de comunicare interpersonală  
Capacitate de muncă în program prelungit, în condiții de stres  
Capacitate de lucru în echipă  
Abilitate de negociere a situațiilor conflictuale  
Capacitatea de a gestiona situațiile de criză  
Adaptabilitate la un mediu intercultural

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE**

Abilități manageriale  
Capacitate de analiză și sinteză  
Abilități de motivare a personalului  
Capacitatea de organizare a activității profesionale în mod eficient pe termen scurt, mediu și lung  
Capacitate de concentrare și de sintetizare rapidă a problemelor importante oferind prioritate în rezolvarea acestora  
Capacitate de adaptare în funcție de interesele instituției și de elementele subiective nou apărute  
Capacitate de argumentare a propriilor puncte de vedere  
Capacitatea de a-i mobiliza pe ceilalți membri ai echipei în vederea rezolvării operative a unei probleme urgente  
Capacitate de delegare a atribuțiilor către personalul din subordine în funcție de pregătirea profesională și de capacitatea fizică și psihică a fiecărui.

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE TEHNICE**

Utilizare PC și videoproiectoare  
Operare și prelucrarea datelor în Windows, Office  
Configurarea materialelor didactice de studiu și a testelor de evaluare în sistem electronic

**PERMIS DE CONDUCERE**

| Categoria B

## INFORMAȚII SUPLIMENTARE

### PUBLICAȚII – CĂRȚI, MANUALE CURSURI

1. „*Tendințe de întrebunțare a aviației militare în cadrul strategic actual*”, ISBN 973-9324-05-3, Editura A.I.S.M., 1998;
2. „*Armata României la început de secol. Posibile opțiuni și evoluții*”, ISBN 973-9324-69-X; Editura A.I.S.M., 2001;
3. „*Aviația în războiul modern*”, ISBN 973-9324-61-4; Editura A.I.S.M., 2001;
4. „*Forțele aeriene în acțiuni militare altele decât războiul*”, ISBN 973-9324-95-9, Editura A.I.S.M., 2001;
5. „*Dicționar englez-german-român – Terminologie militară NATO, specifică Forțelor Aeriene*”, ISBN 973-663-061-7, Editura U.N.Ap., 2003;
6. „*Religie și securitate în Europa secolului XXI – Glosar de termeni*” – ISBN 978-973-663-573-1, Editura U.N.Ap. „Carol I”, București, 2007;
7. „*Enciclopedia Armatei Române*” – ISBN 978-666-524-054-4, Centrul Editorial al Armatei, 2009.

### LUCRĂRI PUBLICATE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE:

1. „*Posibilități în întrebunțarea în luptă a avionului MIG 29*”, Buletinul A.I.S.M., nr.1/2002;
2. „*Forțele aeriene în războiul modern*”, Revista de Științe Militare, nr.1/2003;
3. „*Posibile opțiuni în abordarea strategiei acțiionale a Forțelor Aeriene ale României*”, Gândirea Militară Românească, nr.1/2004;
4. „*Acțiuni militare post-conflict*”, Revista Fundației Colegiului Național de Apărare, nr.2/2004;
5. „*The State and the Condition of Education in the National Defence University*”, Romanian Military Thinking, nr.2/2005;
6. „*Parteneriatul estic – instrument de consolidare a politicii de vecinătate a UE*”, Revista Impact Strategic, nr.1/2009;
7. „*The Air Power between limited wars and total wars*”, Revista Impact strategic nr.1/2010;
8. „*Permanencies of the Romanian Military Doctrine*”, Revista Gândirea Militară Românească nr.4/2011.

### LUCRĂRI PREZENTATE LA CONFERINȚE / SESIUNI DE COMUNICĂRI:

1. „*Aprecierea gradului de control și dominare a spațiului aerian*”, Sesiune de comunicări științifice, A.I.S.M., 2001, București;
2. „*Avionul de luptă multirol – deziderat sau realitate?*”, Sesiune de comunicări științifice, A.I.S.M., 2001, București;
3. „*Concepția Statului Major al Forțelor Aeriene privind apărarea aeriană integrată a României*”, Sesiune Științifică și Metodică, U.N.Ap. - septembrie 2003, București;
4. „*Impactul transformării Forțelor Aeriene în evoluția teoriei artei militare*”, Simpozion, Statul Major al Forțelor Aeriene – 29 octombrie 2005, București;
5. „*Universitatea Națională de Apărare între Bologna și NATO*”, Seminar, Academia Oamenilor de Știință – 20 ianuarie 2005, Buzău;
6. „*Emergența politicilor și strategiilor nonconflictuale în zonele cu conflicte înghețate*”, Sesiune anuală internațională de comunicări științifice 20-21 noiembrie 2008, Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate, București.

### PROIECTE DE CERCETARE:

1. Proiect CALIST – „*Proiectarea, implementarea și certificarea sistemului de management al calității în Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate*”, specialist, 10.11.2004 – 2006;
2. Proiect „*Securitate și Apărare*” – „*Cercetarea științifică privind securitatea României în contextul integrării europene*”, specialist, 2005 – 2006;
3. Proiect de cercetare – „*Centru pilot e-learning pentru dezvoltarea și distribuirea de conținut digital în domeniul securității naționale și managementul crizelor*”, coordonator curricula educațională, 2005 – 2006;
4. Grant de cercetare CNCSIS - „*Influența sistemului de management integrat al resurselor naționale de apărare asupra îndeplinirii misiunilor forțelor românești participante la acțiuni militare internaționale*”, director de proiect, 2007-2008;
5. Grant de cercetare CNCSIS – „*Cercetări privind evoluția tehnologică structurală și actională a unui ipotetic adversar în condițiile specifice mediului operațional*

*contemporan*", specialist, 2009-2010.

#### ALTE ACTIVITĂȚI ȘTIINȚIFICE

1. Membru al asociațiilor profesionale:
  - Asociația „George C. Marshall” – România - Vicepreședinte;
  - Academia Oamenilor de Știință din România, Secția de Știință Militară - Membru asociat;
1. Membru în consiliul editorial al revistei „Buletinul U.N.Ap. Carol I”;
2. Referent științific al revistei „Gândirea Militară Românească”;
3. Participări ca membru în comisii de doctorat la Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Universitatea București, Universitatea de Vest Timișoara
4. Conducător de doctorat în domeniul științe militare
5. Participări la conferințe internaționale: Garmisch-Partenkirchen - R.F. Germania, Kalkar - R.F. Germania, Tartru – Estonia, Brno – Cehia, Varșovia – Polonia, Roma – Italia, Lucerna – Elveția, Norfolk – SUA, Londra – Marea Britanie.
6. Membru al comisiei de specialitate „Ştiințe Militare” al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor Didactice și Certificatelor Universitare/ Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, în perioada 2005 – 2010.

#### APARIȚII TV / radio

Participarea la diferite emisiuni și dezbateri la Televiziunea Română, Realitatea TV, Antena 1, ProTV, Radio România Actualități

#### ANEXE

1. Diplomă de licență
2. Diplomă de doctor
3. Ordinul ministrului educației naționale de acordare a titlului didactic de profesor universitar
4. Ordinul ministrului educației naționale de conferire a calității de conducător de doctorat
5. Diplomă de absolvire a Colegiului de Studii Strategice și Economia Apărării "George C. Marshall", R.F.Germania