


INFORMAȚII PERSONALE

FLEACĂ Elena



 [Redacted]

 [Redacted]

 [Redacted] elena.fleaca@upb.ro

Sexul Feminin | Data nașterii 08/12/1972 | Naționalitatea Română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

2020 - prezent; 2014 - 2020

Profesor; Conferențiar

Departamentul de **Antreprenoriat și Management**, **Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor, Universitatea Politehnică din București**, B-dul Splaiul Independenței 313, sector 6, București (www.faima.pub.ro, www.upb.ro)

- **Abilitare** în domeniul de studii universitare de doctorat **Inginerie Industrială** din 27.12.2017, Școala Doctorală de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor din Universitatea Politehnică din București.
- **Activități didactice** – dezvoltarea integrată a competențelor antreprenoriale și manageriale în rândul studenților din domeniul tehnic prin elaborare de cursuri și conducere laboratoare interactive.
- **Dezvoltare și predare discipline** în domeniul Managementului și Antreprenoriatului : Management organizațional, Management de proiect, Simularea proceselor organizaționale, Cercetări de marketing, Proiectarea structurilor socio - tehnice; conducere lucrări de licență și de disertație pentru studenți și masteranzi.
- **Activități de cercetare științifică** –coordonare de proiecte vizând activități de cercetare - dezvoltare de produse intelectuale inovatoare pentru sprijinirea și dezvoltarea inovării în învățământul superior, modernizarea și dezvoltarea capacității de guvernare și de inovare în învățământul superior; membru activ în proiecte de cercetare privind dezvoltarea de curricula pentru pregătirea antreprenorial-managerială a studenților, proiectarea unui sistem informatizat pentru managementul mediului, dezvoltarea competențelor pentru înființarea de noi afaceri, etc.
- **Activități de publicare** – cărți/manuale pentru uzul studenților (3), suporturi de curs/îndrumare (8), articole în reviste științifice internaționale (20), participări și comunicări la manifestări științifice internaționale (44) conform listei de lucrări elaborate.

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, învățământ superior, cercetare științifică

1997-2000; 2000 – 2004;
2004 – 2014;

Preparator, Asistent, Sef lucrări

Departamentul de **Antreprenoriat și Management**, **Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor, Universitatea Politehnică din București**, B-dul Splaiul Independenței 313, sector 6, București (www.upb.ro)

- **Activități didactice** –susținere laboratoare și seminarii la disciplinele Management, Marketing, Managementul Resurselor Umane prin metode interactive cu studenții: studii de caz, simulări, exerciții, teste.
- **Dezvoltare și predare discipline** în domeniul Managementului: Management industrial, Organizarea producției, Marketing, Gestiunea documentelor și baze de date; Sisteme de comunicare etc.

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, învățământ superior, cercetare științifică

2019 - prezent

Director proiect, cod COR 122313

Titlul proiectului: *Stepping-up and promoting Education & Innovation toward Sustainable Development Goals (SDGs) through Educational Laboratory for Accelerating civic Skills and sustainable Businesses – EduLab4Future*

Coordonator: Universitatea Politehnica din București, Contract nr. 2019-1-RO01-KA203-063059

Finanțator: ERASMUS+ 2014-2020;

Acțiunea cheie KA2: Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici;

Parteneriate strategice în domeniul educației, formării și tineretului.

Valoarea totală a contractului: 270823 euro;

Valoarea contractului pentru UPB: 49388 euro;

Perioadă de implementare: 01/10/2019 – 31/08/2022;

Funcția: Director de proiect, atribuții:

- Coordonarea derulării activităților de cercetare - dezvoltare de produse intelectuale inovatoare pentru sprijinirea și dezvoltarea inovării în învățământul superior;
- Monitorizarea și derularea activităților necesare pentru asigurarea calității activităților proiectului, precum și a rezultatelor intelectuale obținute
- Responsabil de coordonarea și imaginea proiectului; coordonarea echipei de management asigurând îndeplinirea parametrilor de calitate, timp și cost; monitorizarea desfășurării globale a proiectului.

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, învățământ superior, cercetare științifică

2017 - prezent

Director proiect, cod COR 122313

Titlul grantului: *Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA/ ReSTART.*

Coordonator: Universitatea Politehnica din București, Contract nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP

Finanțator: ERASMUS+ 2014-2020;

Agenția Executivă pentru Educație, Audiovizual și Culturală (EACEA);

Acțiunea cheie KA2: Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici;

Consolidarea capacităților în domeniul învățământului superior.

Valoarea totală a contractului: 680364 euro;

Valoarea contractului pentru UPB: 88174 euro;

Perioadă de implementare: 15/10/2017- 14/10/2020;

Funcția: Director de proiect, atribuții:

- Coordonarea derulării activităților de cercetare - dezvoltare rezultate inovatoare pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de guvernare și de inovare în învățământul superior;
- Monitorizarea și derularea activităților necesare pentru asigurarea calității activităților proiectului, precum și a rezultatelor obținute
- Responsabil de coordonarea și imaginea proiectului; coordonarea echipei de management asigurând îndeplinirea parametrilor de calitate, timp și cost; monitorizarea desfășurării globale a proiectului.

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, învățământ superior, cercetare științifică

2016 - 2018

Director proiect, cod COR 122313

Titlul grantului: *Innovative solution for enhancing social responsibility education and civic skills in creating sustainable businesses - edu4society;*

Coordonator: Universitatea Politehnica din București, Contract nr. 2016-1-RO01-KA203-024476.

Finanțator: ERASMUS+ 2014-2020;

Acțiunea cheie KA2: Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici;

Parteneriate strategice în domeniul educației, formării și tineretului.

Valoarea totală a contractului: 141631 euro;

Valoarea contractului pentru UPB: 32139 euro;

Perioadă de implementare: 01/11/2016- 31/10/2018.

Funcția: Director de proiect, atribuții:

- Coordonarea derulării activităților de cercetare - dezvoltare de produse intelectuale inovatoare pentru sprijinirea și dezvoltarea inovării în învățământul superior;
- Monitorizarea și derularea activităților necesare pentru asigurarea calității activităților proiectului, precum și a rezultatelor intelectuale obținute
- Responsabil de coordonarea și imaginea proiectului; coordonarea echipei de management asigurând îndeplinirea parametrilor de calitate, timp și cost; monitorizarea desfășurării globale a proiectului.

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, învățământ superior, cercetare științifică

Aprilie 2014 - Septembrie 2015

Expert formare/perfecționare – cod COR 242319, Expert termen lung

Universitatea Politehnică din București, Proiect POSDRU/155/1.2/S/139950

„Îmbunătățirea calității sistemului național de învățământ superior în conformitate cu schimbările societății bazate pe cunoaștere și dinamica pieței muncii”

- Înființarea și operaționalizarea unui centru pilot de formare/perfecționare destinat actorilor cheie din sistemul de învățământ superior; furnizarea programelor de formare/perfecționare pentru cadrele didactice cu funcții de conducere în universitățile partenere.

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională

Aprilie 2014 - Noiembrie 2015

ETL - Expert orientare și consiliere în carieră și stagii de practică, cod COR 242306

Universitatea Politehnică din București, Proiect POSDRU/160/2.1/S/139928

„Student azi! Profesionalist mâine! - Îmbunătățirea procesului de inserție pe piața muncii a studenților din domeniile tehnic/economic/medical veterinar”

- Furnizarea serviciilor de consiliere, orientare și îndrumare a studenților în sprijinul tranziției de la școală la viața activă
- Organizarea și desfășurarea programului de stagii de practică pentru domeniul profesional tehnic și economic

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională

Mai 2015 – Iulie 2015

Formator teorie și practică

OTP Consulting, Universitatea Politehnică din București, Proiect POSDRU/176/3.1/S/150650

„ANTREPRENOR – Idei de afaceri de succes și dezvoltarea antreprenoriatului în regiunile București-Ilfov și Sud-Vest Oltenia”

- Instruirea și consilierea studenților pentru dezvoltarea abilităților antreprenoriale necesare elaborării de planuri de afaceri competitive

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională

August 2010 – August 2013

Coordonator/responsabil activități la nivel de beneficiar

Universitatea Politehnică din București, Proiect POSDRU/90/2.1/S/62591

„Practicanții de azi, profesioniștii de mâine ai televiziunilor”

- Coordonarea activităților verticale la nivel de solicitant; colectarea și monitorizarea informațiilor necesare pentru desfășurarea activităților prevăzute la nivel de solicitant, în condițiile agreate de timp și calitate

Tipul sau sectorul de activitate: Educație

Ianuarie 2012 – Iunie 2013

Manager de proiect, cod COR 241919

Universitatea Politehnică din București, Proiect POSDRU/109/2.1/G/81521

„Practică mai bună pentru viitori manageri – manageri mai buni pentru viitori!”

- Coordonarea implementării proiectului pentru atingerea obiectivelor asumate în condiții de timp, cost și conținut, conform standardelor de calitate impuse de finanțator. Monitorizarea progresului înregistrat în implementarea proiectului, în conformitate cu condițiile contractuale și instrucțiunile primite de la CNDIPT/OIPOS DRU București Ilfov

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională

Februarie 2011 – Mai 2012

Expert formare profesională

Fundația Națională a Tinerilor Manageri FNTM (www.fntm.ro)

Proiect "RURAL - ANTREPRENOR", POSDRU/83/5.2/S/59596

- Elaborarea cursului "Managementul Afacerii". Instruirea și consilierea persoanelor din zona rurală pentru dezvoltarea abilităților antreprenoriale

Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională

- Noiembrie 2012 – Martie 2012 **Expert formare profesionala – trainer, cod COR 241205**
 Asociația EURO 26 (www.euro26.ro), Proiect POSDRU/90/2.1/S/61193
 "Centre start-up pentru tineri - start up for young people - START YOU"
- Instruirea și consilierea tinerilor pentru dezvoltarea abilităților antreprenoriale necesare pentru formarea start – up - urilor
- Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională
- August 2011 – Decembrie 2012 **Expert formare profesionala – trainer, cod COR 241205**
 SC ENSIGHT (www.ensight.ro), proiect POSDRU/81/3.2/S/5992
 "Creșterea adaptabilității și competitivității angajaților din industria românească prin formarea profesionala continua in domeniile TIC, transfer de noi tehnologii, protecția mediului și controlul poluării"
- Dezvoltarea și instruirea angajaților în domeniul "Performanța IT prin Management de Proiect" în vederea furnizării tehnicilor de management de proiect necesare pentru creșterea eficienței activităților managerilor IT din cadrul companiilor care derulează activități direct productive
- Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională
- Martie 2011 – Septembrie 2013 **Expert formare profesionala – trainer, cod COR 241205**
 Universitatea Politehnica din București, Proiect POSDRU ID 62885
 „Bursa de Proiecte”
- Elaborare curs de specialitate „Tehnici de comunicare și negociere cu partenerii interesați în dezvoltarea de proiecte inovativ-antreprenoriale”; susținerea sesiunilor de formare a formatorilor în domeniul vizat
- Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională
- 2010 - prezent **Expert formare profesionala – trainer, cod COR 241205**
 ARCADIA CONSULTING "Global Training Provider" – furnizor autorizat de PMI (Project Management Institute -SUA) pentru training și consultanță în Management de Proiect (www.arcadia.ro)
- Dezvoltarea cursului de pregătire a managerilor de proiect în vederea testării internaționale „Project Management Professional”; susținerea cursului în regim „open” pentru diverse companii din sectorul privat, precum și în regim „In-house” pentru compania VODAFONE Romania
- Tipul sau sectorul de activitate: Formare profesională
- Noiembrie 2010 – Oct. 2013 **Expert formare profesionala – trainer, cod COR 241205**
 Universitatea Politehnica din București, Proiect POSDRU/90/2.1/S/58123
 "De la teorie la practică prin întreprinderea simulată"
- Coordonarea sesiunilor de formare/dezvoltare abilități antreprenoriale pentru studenți, în calitate de mentor în cadrul întreprinderii simulate
- Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională
- 2010 - prezent **Expert formare profesionala – trainer, cod COR 241205**
 EUROTRAINING SOLUTION –furnizor autorizat de C.N.F.P.A. pentru programe de instruire a adulților (www.e-trainings.ro)
- Dezvoltare program de instruire "Manager de Proiect" conform standardului PMBOK și a bunelor practici în domeniu/ Furnizarea programului pe baza cerințelor de calitate agreeate cu partenerul.
- Tipul sau sectorul de activitate: Educație, formare profesională

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Decembrie 2017 **Abilitare în domeniul de studii universitare de doctorat Inginerie Industrială din 27.12.2017**
Școala Doctorală de Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor din Universitatea Politehnică din București
- Noiembrie 2016 **LEAN SIX SIGMA GREEN BELT**
ARCADIA CONSULTING S.R.L.
- Metodologia Lean Six Sigma de îmbunătățire a proceselor organizaționale
 - Proiectarea și implementarea proiectelor de îmbunătățire a proceselor organizaționale prin DMAIC / DFLSS / QUICK WIN.
- Martie 2017 **Atelier Rezultate E+, Parteneriate strategice și dialog structurat**
Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale, București
Diseminarea și exploatarea rezultatelor în cadrul proiectelor Erasmus+
- August 2015 **HEInnovate training session: "How to run an HEInnovate workshop"**
Organizat de Direcția Generală pentru Educație și Cultură, Brussels , Belgia
- Instruire privind utilizarea instrumentului de auto-evaluare a capacității antreprenoriale și de inovare a universităților : <https://heinnovate.eu/en>
 - Tematicii de instruire: Leadership și guvernanță; capacitate organizațională; resursa umană și recompensare; dezvoltarea antreprenoriatului în predare și învățare; platforme pentru sprijinirea antreprenorilor; relația universității cu mediul socio-economic pentru schimb de cunoștințe; internaționalizarea universității; măsurarea impactului.
- Iulie 2014 **"How to write a competitive Proposal for Horizon 2020"**
Asociația Română a Managerilor de Cercetare (RARMA, Romania) în colaborare cu HYPERION Ltd., Ireland
- Iunie 2012 **"Simulated Enterprise"**
Universitatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor, Viena, Austria
Diseminarea de bune practici pentru dezvoltarea abilităților de mentorat a cadrelor didactice implicate în facilitarea abilităților antreprenoriale ale studenților
- Noiembrie 2011, 2007 **Entrepreneurship Training Leadership**
University of California, Haas School of Business, Lester Center for Entrepreneurship and Innovation & Intel Education, Berkley, California, SUA
Mentor pentru echipele internaționale de start-up-uri care au participat la competiția internațională de Planuri de Afaceri organizată de compania Intel și UC Berkeley "Intel Global Challenge".
Participare la constituirea rețelei internaționale de mentori care au rolul de a dezvolta și consolida ecosistemul antreprenorial.
- Martie 2010 **Formator cod COR 241205**
EUROTRAINING SOLUTION - furnizor autorizat de C.N.F.P.A. pentru programe de instruire a adulților, (www.e-trainings.ro)
Proiectarea programelor de formare și instruire a adulților; organizarea programelor și a stagiilor de formare
- Martie 2009 **"PMP Complete Guide" – ARCPM1**

ARCADIA CONSULTING "Global Training Provider" – furnizor autorizat de PMI (Project Management Institute -SUA) pentru training și consultanță în Management de Proiect (www.arcadia.ro)

Metodologia "Project Management" - Selecția proiectelor, Studiu de fezabilitate, Dezvoltare plan proiect, Tehnici specifice de Implementare, Ciclul de monitorizare și control, Închiderea proiectului (audit tehnic și financiar)

2008 **Doctor în domeniul Inginerie Industrială, ISCED/EQF 8**
Universitatea Politehnica din București, Departamentul de Management

1997 – 1999 **Studii Postuniversitare în domeniul Managementul Marketingului, ISCED/EQF 7**
Universitatea Politehnica din București, Școala de Studii Academice Postuniversitare de Management

1992 - 1997 **Inginer în profilul Inginerie Economică, ISCED/EQF 6**
Universitatea Politehnica din București, Facultatea de Ingineria și Managementul Sistemelor Tehnologice, specializarea Ingineria și Managementul Sistemelor de Producție

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Romană

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	B2	C1	B2	B2	C1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- Exprimare scrisă și orală caracterizată de claritate și coerență;
- Capacitate de analiză și sinteză; Abordare structurată în rezolvarea sarcinilor de muncă;
- Capacitate de înțelegere și asimilare a conceptelor abstracte – dezvoltate prin participări în programe de instruire și dezvoltare profesională, prin experiența de cadru didactic și trainer, și prin participarea în echipe de proiect;

Competențe organizaționale/manageriale

- Experiență în management de proiect și în coordonarea echipelor prin participarea activă în proiecte de cercetare – dezvoltare - inovare și proiecte educaționale;
- Experiență în coordonarea echipelor prin participare în comitetul de organizare Conferinței Internaționale organizată de Departamentul de Management, Universitatea Politehnica din București: ICMIE;
- Membru în Comisia de ETICĂ a Universității Politehnica din București, 2016 – 2018;
- Membru în Consiliul profesoral al facultății FAIMA din UPB 2010 prezent;
- Membru în consiliul profesoral al Departamentului de Management, Universitatea Politehnica din București, din 2003 – 2010;
- Membru în comisiile pentru susținerea lucrărilor de licență și disertație ale studenților masteranzilor FAIMA din UPB;
- Membru în comisii de concurs pentru ocuparea posturilor didactice.

Competențe dobândite la locul de muncă

- Cunoașterea și aplicarea metodologiei de Management de Proiect – certificare internațională PMP (Project Management Profesional);
- Evaluator expert, acțiunea COST (Co-operation in Science and Technology), European Research Area;
- Facilitator pentru dezvoltarea gândirii antreprenoriale a studenților, tinerilor și persoanelor adulte
- Stăpânirea conceptelor, tehnicilor și instrumentelor utilizate în Antreprenoriat și Management, Managementul Resursei Umane, Marketing, Cercetări de Marketing, Comunicare în afaceri, Comportament Organizațional și Managementul Proceselor de Afaceri

Competență digitală

AUTOEVALUARE

Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
experimental	experimental	experimental	independent	experimental

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Alte competențele informatice:

MS Project – planificare și implementare proiecte,
 MS Visio și SmartDraw – diagrame de proces și de flux,
 MS Word- elaborare cursuri și prezentări,
 MS Excel – analiza datelor din proiecte de cercetare – dezvoltare – inovare,
 MS PowerPoint – participări la conferințe, seminarii și training-uri.

Alte competențe

- Spirit de echipă - dezvoltat prin participarea în numeroase proiecte de cercetare – dezvoltare – inovare și proiecte educaționale
- Abilități de comunicare - flexibilitate în comunicare prin adaptarea mesajului la nevoile interlocutorului și prin crearea unui climat deschis de comunicare între coechipieri/instructor și cursanți

Permis de conducere

Permis de conducere: B

INFORMATII SUPLIMENTARE

- Publicații** 3 cărți/manuale pentru uzul studenților, 8 suporturi de curs/îndrumare de laborator, 30 articole în publicații ISI Thomson, 20 articole în reviste științifice internaționale, 44 de participări și comunicări la manifestări științifice.
- Proiecte** 13 proiecte dintre care:
- Membru în echipa de implementare pentru 8 proiecte naționale POSDRU
 - Manager de proiect pentru 2 proiecte naționale POSDRU
 - Director de proiect pentru 3 proiecte internaționale
- Afilieri**
- Membru al Asociației Managerilor și Inginerilor Economiști din România, www.amier.org
 - Membru al "UIKTEN - Association for Information, Communication, Technology, Education and Science", Serbia, din 2016
- Premii**
- Premiarea rezultatelor cercetării științifice în cadrul P1 – Dezvoltarea sistemului național de C-D de către UEFISCDI, cod premiere: PN-III-P1-1.1-1-PRECISI-2018-24255
- Certificări**
- Certificat nr. 438009 emis de Project Management Institute, USA ca "Project Management Professional", din 2006

Splavici