



Andrei Panduru

Consultant de afaceri și manager de proiect dinamic și cu experiență demonstrată în proiecte strategice și de optimizare, cu accent pe satisfacția părților interesate și excelența echipei. Jucător de echipă axat pe afaceri, cu o abilitate nativă de a construi relații de durată cu toți cei implicați, a stăpâni instrumente și concepte complexe, precum și a construi consens în cadrul mai multor niveluri organizaționale.

Zone de Expertiză

- ◆ Administrare de programe
- ◆ Planificare și executare strategică
- ◆ Management de proiect complet
- ◆ Îmbunătățirea proceselor
- ◆ Evaluare și reducere a riscurilor
- ◆ Management al părților interesate și al furnizorilor
- ◆ Comunicare și negociere
- ◆ Construirea și conducerea echipei
- ◆ Managementul relațiilor de afaceri și al furnizorilor

Experiență Profesională

Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București

Asistent Universitar

2023 – Present

Intersect Strategy Consulting, București

Fondator și Consultant de Management,

2021 – Present

Intersect este o firmă de consultanță în management de tip boutique, specializată în îmbunătățirea eficienței operaționale și reducerea costurilor în industria de retail și retail petrolier. Echipa noastră dedicată ajută afacerile să-și optimizeze operațiunile, să simplifice procesele și să obțină creștere sustenabilă. Cu gama noastră cuprinzătoare de servicii, inclusiv gestionarea proiectelor și analiza proceselor (normarea proceselor pentru identificarea bottleneck-urilor), obținem rezultate tangibile. Beneficiind de experiența noastră profundă în industrie și de o abordare orientată spre rezultate, colaborăm strâns cu clienții pentru a genera schimbări semnificative și a debloca întregul potențial al organizației lor.

KazMunayGas Rompetrol, București

2019 – 2021

POO - Process Optimisation Officer

Am fost implicat în proiectul de eficiență și eficacitate organizatorică (OEE) pentru grupul KMGR pentru a atinge excelența operațională. Am examinat procesele de lucru, mapate la nivel de grup, pentru a ajuta organizațiile din grup să devină mai eficiente. Am evaluat procesele end-to-end pentru a livra o soluție funcțională completă și am pregătit indicatorii de performanță pentru procese, pentru a decide strategiile viitoare. Am atins obiectivele de afaceri prin asigurarea eficienței proceselor de afaceri. Am atins obiectivele proiectului prin implementarea unui sistem de control al managementului și controlând riscurile și serviciile corporative.

- Am asigurat succesul a două unități de afaceri, cum ar fi BU de Risc și BU de Servicii Corporative, conform obiectivelor proiectului OE, prin îmbunătățirea proceselor de afaceri și reducerea numărului de întâlniri / numărul de participanți.
- Am crescut performanța individuală și de echipă prin dezvoltarea a nouă matrici de responsabilitate.
- Am folosit resurse financiare pentru a îmbunătăți controlul și am oferit suport blocurilor de risc și serviciilor corporative pentru a construi o organizație eficientă cu claritate în rolurile și responsabilitățile.
- Am îmbunătățit comunicarea interfuncțională prin crearea unei alinieri a conducerii între diferite departamente.

- Am consolidat cultura pregătirii pentru schimbare prin stabilirea și executarea programelor de instruire pentru mai mult de 100 de angajați cu privire la principiile proceselor și a întâlnirilor.

BCR, ERSTE Group, București
Manager de Proiecte Corporative

2018 – 2019

Am fost responsabil pentru menținerea portofoliului de inițiative strategice în domeniile corporative și de piațe pentru minimizarea riscului și maximizarea resurselor. Am utilizat instrumente de PM și mai multe metodologii pentru a gestiona costurile, calendarul și livrabilele proiectelor.

- Am coordonat 3 proiecte strategice la nivel de entitate.

Rompetrol Downstream, București
Manager de Proiecte

2015 – 2018

Am coordonat numeroase proiecte legate de obiectivele de afaceri și altele organizatorice pentru a îmbunătăți productivitatea și reducerea costurilor. Am identificat și inițiat proiecte pentru îmbunătățirea veniturilor și accelerarea acestora și am supravegheat costurile, calendarul, livrabilele și succesul proiectului. Am optimizat eficacitatea prin menținerea unei alinieri continue a domeniului de aplicare a proiectelor cu obiectivul strategic și furnizarea de recomandări pentru a notifica programele.

- Am inițiat și condus un proiect de franciza de 50 de stații DODO Gas pentru dezvoltarea unui nou canal de afaceri securizat.
- Am obținut creșterea profitabilității companiei prin executarea a douăsprezece proiecte CAPEX și OPEX cu o investiție totală de peste 4 milioane de dolari.
- Am dezvoltat și implementat un sistem de gestionare a cardurilor pentru rețeaua de stații de gaz.

RPCG, București, Constanța
Consultant de Management

2013 – 2015

Am desfășurat proiecte de eficientizare a operațiunilor pe uscat și în larg, inclusiv în rafinărie, logistică primară și secundară, retail produse petroliere. Am colaborat cu părțile interesate pentru a îmbunătăți percepția calității proiectului. Am inițiat și executat instrumente de îmbunătățire a eficienței operaționale, inclusiv comunicarea vizuală, rapoarte și proceduri în downstream și rafinărie. Am efectuat diverse analize, inclusiv analiza domeniului de control, analiza cauzelor principale (root cause analysis) și studii KPI pentru implementarea soluțiilor durabile.

- Am proiectat și am îmbunătățit peste treizeci de procese de afaceri.
- Am planificat și am efectuat peste 30 de analize DILO, ceea ce a crescut excelența operațională.
- Am dezvoltat instrumentul de card pentru stații prin desfășurarea de sesiuni de workshop, permițând echipelor operaționale să identifice problemele la începutul în fază incipientă.

Educație

Doctorand în Inginerie Industrială

Universitatea Politehnica, București, (Diploma de obținut în 2023)

Master of Business Administration (MBA) in General Management

University of Sheffield, Sheffield, 2019

Studii de Licență & Master în Sociologie

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București, 2015

Certificări

Trainer Certificat, 2015

PRINCE 2 Foundation Certificate în Project Management, 2017

Publicații

- Panduru, D. A., & Scarlat, C. (2022). Digitalization and Strategic Changes in Romanian Retail Fuel Networks: A Qualitative Study. *Information*, 13(9), 416.
- Panduru, D., A., Scarlat, C., Gherman, M., L. (2021) The ICT Influence on Strategic Thinking. Particularities in the Oil and Gas Industry, Volume 22, Issue 1, pp. 269-281.

- Scarlet, C., Panduru, D., A. (2021) The Blue Ocean Strategy Revisited: What Color Will the Ocean Be Tomorrow?, 37th IBIMA Conference: 30-31 May 2021, Cordoba, Spain.
- Scarlet, C., Stanculescu, G., D., Panduru, D., A. (2021) Covid-19 Pandemic: Threat, Opportunity Or Accelerator? From Strategy Accelerator To Digital Acceleration, 37th IBIMA Conference: 30-31 May 2021, Cordoba, Spain.
- Gherman, M., L. Scarlet, C., Panduru, D., A., (2021) The influence of software emerging technologies on organizational systems. An example from pharma industry, Issues in Information Systems Volume 22, Issue 1, pp. 282-291.
- Panduru, D., A., Scarlet, C (2021) Driver Factors for Managing Operations in the Oil and Gas Industry ICMIE 10th edition, 2021, Conference paper.
- Panduru, D., A., Scarlet, C (2021) Implementing Strategic Change Initiatives in a Romanian oil and Gas Company Using Social Networks. The Power of the Informal Leader. ICMIE 10th edition, 2021, Conference paper.