



## Curriculum vitae Europass



### Date personale

Numele **Cezar SCARLAT**  
Adresa București, România  
Mobil +  
e-mail  
Naționalitatea Român  
Data nașterii  
Gen M

### Experiența profesională

**Perioada** *Februarie 1979 – în prezent*

**Funcția (în prezent)**

Profesor universitar – Departamentul Management, Facultatea Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor – FAIMA, Universitatea "Politehnica" din București; Pro-Decan responsabil cu cercetarea științifică (2012-2013)  
*Profesor Emeritus* Universitatea "Politehnica" din București (din octombrie 2018)  
Director, Școala Doctorală - Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor (din 2013)

**Activități și responsabilități**

Activitate didactică – predare cursuri – la toate nivelurile (licență, master, doctoral, post-doctoral) precum și cursuri de formare continuă (LLL) în: Managementul proiectelor, Management și Administrație, Strategii pentru dezvoltarea afacerilor, Dezvoltare economică locală, Antreprenariat și managementul IMM, Marketing, Antreprenariat tehnologic și managementul transferului tehnologic – precum și domenii adiacente  
*Primul curs de Antreprenariat la Universitatea "Politehnica" Bucuresti (2000-2001);* predat anual de atunci până în prezent  
Implicat activ în proiectarea, implementarea și managementul a numeroase noi planuri de învățământ și noi fișe de disciplină  
Activitate didactică – predare cursuri de nivel universitar în străinătate (universități din Belgia, Finlanda, Portugalia) ca *visiting professor* sau *exchange professor*, circa zece ani  
**Evaluare academică internațională** (programe de învățământ) la mai multe universități din Portugalia, ca membru al *External Review Team* (2012/2013)  
**Cooperare internațională** – coordonator pentru mai multe programe Socrates, Erasmus, Erasmus+ (2008-2021) precum și al altor proiecte inter-naționale  
**Conducător de doctorat** (din 2010) – peste 20 de doctoranzi au obținut titlul de doctor  
Cercetare științifică în domeniile de interes menționate; coordonare teme de cercetare științifică doctorală și post-doctorală. Publicații: peste 30 cărți și manuale; peste 200 articole publicate în *proceeding*-urile unor conferințe internaționale și în reviste indexate BDI

**Locul de muncă – Angajatorul**

Universitatea "Politehnica" din București, România  
Splaiul Independenței No. 313, Sector 6, București, România

<b>Perioada</b>	<b>1999 – 2011</b>
Funcția	Colaborator, expert evaluator proiecte – acreditat de Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior – CNCSIS; în prezent: UEFISCDI
Activități și responsabilități	Consultant expert; Evaluarea a numeroase proiecte de C&D-I științifică din România World Bank Programme – Higher Education Reform – Multi-User Research Centres (MURC) Membru al CNCSIS Steering Committee (1999 – 2002) Coordonator Pachet de lucru / Work Package în două proiecte strategice finanțate din ESF - European Social Fund (2009 – 2011)
Locul de muncă (Angajatorul)	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării din România (UEFISCDI, fosta UEFISCSU)
<b>Perioada</b>	<b>Octombrie 1991 – 2009</b>
Funcția	Director al <i>Centrului pentru Excelență în Afaceri</i> din Universitatea "Politehnica" București – înființat ca urmare a programului MTEE (Management Training & Economics Education for Eastern Europe) co-finanțat de USAID 1991: primul proiect; au urmat circa 20 de proiecte internaționale în aproape două decade; 2006: celebrare 15 ani de activitate ( <i>SPICE Update No.67</i> ); 2008: Clasat pe locul I pentru proiectul "Business Plan Contest" în România; Mai 2009: nominalizare la <i>European Enterprise Awards</i> , Praga, Cehia
Activități și responsabilități	Activități curente de management: planificare strategică, managementul operațiunilor, evaluarea activității și a resurselor umane, marketing Training, cercetare, consiliere și consultanță la nivel expert (atestat <i>professional &amp; master business consultant</i> de <i>Washington State University</i> ) Conducere unui mare număr de proiecte internaționale – finanțate de diferite organizații (EU, WB, USAID, British Know How Fund); dintre acestea (selectiv): <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ USAID Project No. EUR-0030-C-00-2053-00: Energy Efficiency Program for Eastern Europe – Romania (1993). Coordonatorul echipei romane</li> <li>▪ Granturi USAID: <ul style="list-style-type: none"> <li>Management Training and Economics Education in Romania (1991-1993); Proiectele "Center for Business Excellence" (1993-1994) și "Center for Business Excellence" Project extension (1994-1998) – cu Washington State University. Director de Proiect</li> </ul> </li> <li>▪ Grant IBRD: "ICTWAY 2003: A Way to Improve the Skills of the Young Entrepreneurs", Incubator Initiative – Technology 2003-2005 Commercialization Project; Grant III-013 IBRD infoDev, cu University of Texas in Austin (2003-2005). Manager de proiect UPB</li> <li>▪ British Know How Fund Projects: "Growing Capacity and Professionalism of Romanian Research Institutes and Universities – Technology Transfer Training Project"; Grant British Know How Fund; cu Anglia Polytechnic University, Cambridge, Marea Britanie (2002-2004). Partener local. Co-coordonator pentru partea română</li> <li>▪ "SME Strategies, Policies and Programmes in Romania" (Faza 1: 1996-1997); "SME Development in Romania" (Faza 2: 1997-1999), cu <i>Durham University Business School</i>, Marea Britanie. Membru al <i>Steering Group</i> (Faza 1) și <i>Design Team Leader</i> (Faza 2)</li> <li>▪ EC Phare – INCO Copernicus Network DYCOMANS, Dynamic Control &amp; Management Systems in Manufacturing Processes and Energy Usage (1998 – 2001). Partener local, Coordonator CBE-UPB</li> </ul>
Locul de muncă - Angajatorul	Centrul pentru Excelență în Afaceri (CEA/CBE) – din Universitatea "Politehnica" din București
Sectorul de activitate	Servicii de instruire, cercetare și consiliere pentru dezvoltarea antreprenoriatului, afacerilor și IMM

<b>Perioada</b>	<b>August 1974 – Februarie 1979</b>
Funcția	Inginer – electronică și telecomunicații
Activități și responsabilități	Planificarea activităților, organizare, coordonare și control; managementul operațiunilor Proiectarea și susținerea de cursuri de perfecționare profesională pentru muncitori și tehnicieni
Locul de muncă – Angajatorul	"Electromagnetica", București, România
Sectorul de activitate	IT&C

<b>Alte misiuni relevante</b>	<b>Decembrie 2012 – Februarie 2013</b>
Funcția	Expert internațional
Activități și responsabilități	Participat la activități de evaluare, ca expert internațional expert, selectat și nominalizat de Portuguese Agency for Higher Education Evaluation and Accreditation (A3ES). Ca membru al <b>External Review Team</b> (președinte: Prof. dr. José Freitas Santos), împreună cu Prof. dr. Hortênsia Barandas Karl și Prof. dr. Carlos José Simões Viana, am evaluat programe de studii din domeniul Marketing, la mai multe universități din Portugalia: Universidade De Aveiro, Escola Superior De Saúde Do Vale Do Ave do Instituto Politécnico De Saúde Do Norte, Instituto Politécnico De Coimbra, Instituto Politécnico De Leiria.
Locul de muncă – Angajatorul	Portuguese Agency for Higher Education Evaluation and Accreditation <i>Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES)</i>
Sectorul de activitate	Învățământ superior

**Alte proiecte**  
(selectiv, ultimii cincisprezece ani)

- Eco-system for research, innovation, and new IT&C products development – for a society connected to the Internet of Things (IoT) – NETIO. Contract 53/05.09.2016 (2016-2017). Expert pe termen lung, responsabil comunicare cu mediul de afaceri (întreprinderile interesate)
- „Practica în studenție, primul pas spre angajare!” – cu Asociația Europass, România, POSDRU ID156641 (iulie – decembrie 2015). Manager de proiect.
- „Îmbunătățirea și implementarea de programe universitare de master” – Universitatea Politehnica din București, Proiect cofinanțat din FSE prin POSDRU 2007-2013 „Investește în oameni” - POSDRU/156/1.2/G/135764 (martie – aprilie 2015). Expert pe termen scurt: elaborare manual de instruire în Antreprenoriat și formator.
- „IDEAL-Investim inteligent pentru Dezvoltare Economica, Antreprenoriala și Locuri de munca” – Fundatia CEED Romania, Proiect cofinanțat din FSE prin POSDRU 2007-2013 „Investește în oameni” - POSDRU/176/3.1/S/150731 (februarie - martie 2015). Expert pe termen scurt: formator și consultant pentru afaceri.
- „Întreprinzător în Mileniul Trei” – Proiect FSE (European Social Fund), POSDRU/92/3.1/S/62384 cu *CEED Romania* (ianuarie 2011 – Aprilie 2013). Expert pe termen lung: consultant și trainer în managementul proiectelor, antreprenoriat și dezvoltarea afacerilor
- “Professional training and consulting services for the development of social economy structures – as flexible and sustainable instrument for economic development, job creation and social inclusion” in sub-Carpathians regions of Romania; proiect UE POSDRU/84/6.1//S/56527, I-DEALIS (Iunie – Decembrie 2011). Consultanta și training pentru mai multe firme
- “Improving the Romanian Higher Education Management” (proiect strategic – finanțat prin FSE - European Social Fund). Coordonator de pachet de lucru / Work Package: dezvoltarea unei platforme de e-learning – pentru 15 module de instruire în management universitar, în universități din România (2009 – 2011)
- “Quality and Leadership for the Romanian Higher Education” (proiect strategic finanțat prin FSE / European Social Fund). Coordonator de pachet de lucru / Work Package: planificarea sesiunilor de instruire și materialelor în foresight, analiza și planificare strategică, elaborarea de scenarii, politici publice (2009 – 2010)
- EuropeAid/122868/D/SER/RO: “Management of the local government development and modernization fund”: Expert în dezvoltarea capacității administrative – în cinci regiuni de dezvoltare din România (2008)
- EU Project RO 2005/017-553.05.03/30.11.2007 “Ex-ante evaluation monitoring system and assessment of economic instruments used in the management of batteries and used storage” (Noiembrie 2007 – Aprilie 2008). Membru al echipei de experți internaționali
- Phare Technical Assistance for SMEs in Romania – Organizational Development and Change Management (cu Enterprise plc, UK): expert training (Noiembrie 2006 – Iulie 2007)
- Phare RO 2003/005-551.05.03.05-03 - SME Business Development Support Services. Training on technology transfer and structural funds – cu Enterprise plc, Marea Britanie (Februarie – Septembrie 2006)
- Phare RO/2002/000-586.03.02: Technical Assistance for “Management of the local government development and modernization fund”. Expert monitorizare: reforma administrației publice locale și descentralizarea administrativă; dezvoltarea capacității administrației publice – cu VNG International, Holland (2005)
- Phare 2001 Economic and Social Cohesion Programme RO 0108.03.01: SMEs assistance – Grant scheme, cu IMC Consulting, UK. Expert evaluator (2003)
- Study on EU accession impact – PAIS II: “A chapter-by-chapter assessment of the conformity of the Romanian legislation with the *acquis communautaire*”. Bi-lingual edition. Membru al echipei de cercetare și co-autor al studiului. European Institute in Romania, Bucharest, 2004. ISBN 973-7736-20-6 (Octombrie 2003 – Iunie 2004)

## Educatie

<i>Perioada</i>	<i>Decembrie 1998</i>
Calificare / Diploma obtinuta	Doctor în Management și Inginerie Industrială
Discipline studiate / Competente profesionale dobandite	Management – planificare strategică, organizare, leadership, coordonare, control Teoria rețelelor sociale
Instituitia de invatamant	Universitatea POLITEHNICA din București, România
<i>Perioada</i>	<i>Septembrie 1976 – Septembrie 1980</i>
Calificare / Diploma obtinuta	Economist Diplomat (master) – Relații economice internaționale
Discipline studiate / Competente profesionale dobandite	Discipline economice (cu precădere): Economie, Management, Afaceri internaționale, Strategie
Instituitia de invatamant	Academia de Studii Economice, București, România
<i>Perioada</i>	<i>Septembrie 1969 – Iulie 1974</i>
Calificare / Diploma obtinuta	Inginer diplomat (nivel master) – Electronică și Telecomunicații
Discipline studiate / Competente profesionale dobandite	Discipline tehnice ingineresti – cu precădere în electronică și telecomunicații Inginerie industrială și management
Instituitia de invatamant	Universitatea POLITEHNICA (fost Institutul Politehnic) din București, România
<b>Alte cursuri sau programe de instruire (selectiv)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ "Starting new business &amp; Entrepreneurship in Romania". University of New Mexico, SUA (Iunie 1991)</li><li>▪ "Professional Business Counselor" (1992-1993) și "Master Business Counselor" (1993-1994). Washington State University, SUA</li><li>▪ "Methods to assess the value of a company". Agentia Nationala de Privatizare (Martie 1995)</li><li>▪ "Certificate in International Business". Washington State University – College of Business and Economics, SUA (Mai-Iunie 1995)</li><li>▪ Trainer național – în programe Phare PAEM (1995-1997) și Phare FIDEL (1997)</li><li>▪ "Financial and Investment Services Specialist". National Bank of Greece (Sept. 2000)</li><li>▪ „Training for Trainers for Societal Management” – Leonardo Da Vinci RO/1999/PL 83752 („MAGICA” Rome, Italy, Martie – Aprilie 2000)</li><li>▪ Expert in evaluarea proiectelor de cercetare. Ministerul Educației și Cercetării – CNCSIS, România (Mai 2001)</li><li>▪ "Train the Trainers Programme for Business Consultants for SMEs" - Leonardo da Vinci RO/2000/85022/EX (Consorzio Provinciale Formazione, Ferrara, Italia, Mai 2001)</li><li>▪ "How to apply with success in international research programmes". Hyperion Ltd., Irlanda (Iulie 2002)</li><li>▪ Training of Trainers – in EU Affairs &amp; Project Cycle Management. EU - Human Dynamics, Austria (Noiembrie 2002)</li><li>▪ "Planning and implementation of the pre-accession technical assistance for Phare CES and transition to the Structural Funds". Ministerul Integrării Europene (Septembrie 2005)</li><li>▪ "Train of trainers". Ministerul Muncii, Familiei și Egalității de Șanse, România – cu Fundatia CEED – Romania (August 2010)</li></ul>

**Stagii de cercetare si de studiu**  
(selectiv)

- SUA: University of Washington and Washington State University (Septembrie-Octombrie 1992; Septembrie 1993; Mai-Iunie 1995, Septembrie 1998); University of Texas (August-Septembrie 2004, Mai 2005) – in domeniul dezvoltarii afacerilor si transferului tehnologic. Coordonator training, elaborare manual de instruire, consiliere profesionala pentru afaceri
- Marea Britanie: Durham University Business School (Noiembrie 1997); Newman College in Birmingham (Septembrie 2003, Februarie 2005); Coventry University, Aston University, Birmingham (Februarie 2005) – in domeniul antreprenoriat, management IMM, incubarea afacerilor, dezvoltare economica locala.
- Franta: Institut Polytechnique Saint-Louis - Institut de Gestion Internationale, Cergy-Pontoise, EC Phare Programme RO 9203-08-01: Technical Assistance for Managerial Training to Commercial Companies (Aprilie 1996)
- Canada: Study on the Canadian Experience in SME Management and Development Strategy in the framework of Faculty Research Award Program provided by International Council for Canadian Studies (grant de cercetare): August – Septembrie 1998; University of Montréal – École des Hautes Etudes Commerciales: coordonator de curs, proiectarea si elaborarea materialelor de instruire in Operations Management (Iunie – August 1999)

**Visiting / Exchange Professor**  
(din 2005)

- Karel de Grote University College (fost: Hogeschool), Antwerpen, Belgia
- ISCAP, Porto, Portugalia
- Mikkeli University of Applied Sciences, Finlanda

**Alte competente**

Limba materna

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Standardul UE pentru limbi străine (\*)

**Limba Engleză**

**Limba Franceză**

Romana

Înțeles				Vorbit				Scris	
Ascultare		Citit		Conversatie		Oral		Scris	
C1	Utilizator avansat	C2	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat	C2	Utilizator avansat
B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar

(\*) Cadrul standard al UE pentru competente lingvistice

**Competențe sociale**

Capacitate de adaptare la medii multi-culturale (urmare a experienței în echipe multi-culturale, in proiecte internaționale; in numeroase vizite de studiu si stagii, atât în state ale UE cât și din afara UE)

Capacitatea de a lucra atât independent cât și în echipe de mărimi diferite – cu asumarea corespunzătoare a responsabilității (datorită experienței acumulate în echipe de management, echipe de proiect, echipe de cercetare)

Capacitate de negociere si conciliere, aplanare conflicte (rezultat al lucrului in numeroase proiecte si echipe internaționale, interdisciplinare, deseori cu personalități puternice)

Capacitate de comunicare (consecința experienței didactice) și stabilirea de relații (*networking*)

**Competențe IT&C**

Familiar cu: Microsoft Office™ (Word™, Excel™, PowerPoint™) și utilizare Internet  
Instruiri în: "PRIMAVERA Project Planner (P3)" training in Project Management, TOTALSOFT; SAP R3 Training programme, SAP-Romania

## Alte informatii relevante

Membru al mai multor colective de redacție [editorial boards] pentru reviste științifice internaționale:

- Editorial Advisory Board – *Expert Systems With Applications* (ESWA)
- Editorial Board & Reviewer - *Industrial Management & Data Systems* (IMDS)
- Scientific Editorial Board - *Advances in Business Related Scientific Research Journal* (ABSRJ)
- Editorial Board - *Management Journal*
- Editorial Board & Reviewer - *UPB Scientific Bulletin*
- Senior Editor of *FAIMA Business & Management Journal* (Universitatea "Politehnica" din Bucuresti – FAIMA)

**Reviewer** pentru alte reviste internaționale: *The Services Industry Journal* (SIJ); *Journal of Business Research* (JBR); *Journal of Small Business and Enterprise Development*

**Reviewer** pentru edituri: „Ion Mincu” University Publishing House; „Politehnica” Press

**Membru al Comitetelor Științifice și de Organizare** – numeroase conferințe internaționale

**Membru al mai multor organizații profesionale naționale și internaționale** precum și:

Membru al **EchoGroup**, inițiativă din SUA care reunește organizații naționale și internaționale, instituții educaționale, organizații guvernamentale și neguvernamentale, reprezentanți ai comunității de afaceri pentru crearea de oportunități economice și cunoștințe. Site: <http://www.the-echo-group.com>

Membru al **Team Europe – Romania** (din 2005) – Rețea de conferențieri – experți din UE, specialiști în afaceri europene – sub coordonarea Comisiei UE din România

Membru al **Consiliului Național pentru Acreditarea Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare** din Romania (CNATDCU) – (2011-2016)

Membru al **Comitetului Național de Selecție** pentru noii membri CNATDCU (2016)

"Who Is Who, What Is What" in Management in Romania, International Foundation for Management - FIMAN Register 2000 (pp.184-185)

Membru al **Bloomberg Businessweek** Market Advisory Board (fosta *BusinessWeek* Market Advisory Board) (2008-2013)

Alte pasiuni [hobby]

Literatura, sport, arta

Permis conducere

B

**Anexe**

Lista de lucrări; referințe (disponibile la cerere)